

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Zhodnocení finanční soběstačnosti sportovních a rekreačních zařízení města Ostravy
Evaluation of Financial Self-sufficiency of Sports and Leisure Facilities in the City of Ostrava

Student:

Eva Molnárová

Vedoucí bakalářské práce:

Ing. David Lenert, Ph.D., MBA

Ostrava 2018

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra veřejné ekonomiky

Zadání bakalářské práce

Student: **Eva Molnárová**

Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa

Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa

Téma: Zhodnocení finanční soběstačnosti sportovních a rekreačních zařízení
města Ostravy
Evaluation of Financial Self-sufficiency of Sports and Leisure Facilities
in the City of Ostrava

Jazyk vypracování: čeština

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Sportovní infrastruktura
 3. Analýza finanční soběstačnosti areálů SAREZA, s. r. o.
 4. Zhodnocení soběstačnosti, návrhy a doporučení
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Seznam příloh
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

- BUCHTA, Petr. *Veřejné finance*. Praha: Univerzita Jana Amose Komenského Praha, 2016. 156 s. ISBN 978-80-7452-116-4.
- NAHODIL, František a kol. *Veřejná správa a financování veřejného sektoru*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2014. 366 s. ISBN 978-80-7380-536-4.
- PEKOVÁ, J., J. PILNÝ a M. JETMAR. *Veřejný sektor - řízení a financování*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2012. 485 s. ISBN 978-80-7357-936-4.
- SVOBODA, František a kol. *Ekonomika veřejného sektoru*. Praha: Ekopress, 2017. 279 s. ISBN 978-80-87865-35-4.
- STEJSKAL, J., H. KUVÍKOVÁ, B. MIKUŠOVÁ MERIČKOVÁ a V. LINHARTOVÁ. *Teorie a praxe veřejných služeb*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2017. 259 s. ISBN 978-80-7552-726-4.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. David Lenert, Ph.D., MBA**

Datum zadání: 24.11.2017

Datum odevzdání: 11.05.2018



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Zdeněk Zmeškal
děkan fakulty

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci Zhodnocení finanční soběstačnosti sportovních a rekreačních zařízení města Ostravy, vypracovala samostatně pod vedením Ing. Davida Lenerta, Ph.D., MBA. V seznamu literatury jsem uvedla všechny použité literární a odborné zdroje.

V Ostravě dne 11.5. 2018

Eva Prohádová

vlastnoruční podpis autora

Obsah

1	Úvod.....	5
2	Sportovní infrastruktura	7
2.1	Vymezení sportu.....	7
2.2	Sportovní infrastruktura v České republice	8
2.3	Státní rozpočet	8
2.4	Role státní správy v oblasti tělesné výchovy a sportu	11
2.4.1	Důvody zásahů státní správy	11
2.4.2	Role ústředních orgánů státní správy v oblasti tělesné výchovy a sportu	11
2.4.3	Role krajů v oblasti tělesné výchovy a sportu	12
2.4.4	Role obcí v oblasti tělesné výchovy a sportu	13
2.5	Ekonomický výzkum v oblasti sportu a tělovýchovy.....	13
2.6	Veřejné služby	14
2.6.1	Kategorizace veřejných služeb.....	14
3	Analýza soběstačnosti areálů SAREZA, s.r.o.	16
3.1	Krytý bazén Ostrava-Poruba	16
3.2	Vodní svět!!!	18
3.3	Ozdravné centrum Ještěrka.....	19
3.4	Letní koupaliště Ostrava-Poruba	20
3.5	Vodní areál Jih.....	21
3.6	Zimní stadion Ostrava-Poruba.....	22
3.7	Sportovní hala Ostrava-Přívoz.....	23
3.8	Sportovní areál Poruba	24
3.9	Sportovní areál Volgogradská	25
3.10	Hotel Sport Club***	26
3.11	Sportovní areál U Cementárny.....	28
3.12	Vánoční kluziště!!!.....	28
3.13	Analýza činnosti a hospodaření v roce 2012	29
3.14	Analýza činnosti a hospodaření v roce 2013	33
3.15	Analýza činnosti a hospodaření v roce 2014	36
3.16	Analýza činnosti a hospodaření v roce 2015	39
3.17	Analýza činnosti a hospodaření v roce 2016	42
4	Zhodnocení soběstačnosti, návrhy a doporučení.....	45
5	Závěr.....	48
6	Seznam použité literatury.....	49

7	Seznam zkratek	51
---	----------------------	----

1 Úvod

Sportovní a rekreační zařízení města Ostravy poskytují celou paletu služeb. Od zdravotnických a rehabilitačních služeb, přes oblast rekreace až po výchovu profesionálních sportovců. Poskytuje pro pořádání sportovních a kulturních akcí, i pro stravování a ubytování. V této práci je rozebrána činnost, hospodaření a následné zhodnocení, na kolik je společnost SAREZA s.r.o. závislá na příspěvku zřizovatele, tedy statutárního města Ostravy.

Cíl práce:

Cílem bakalářské práce je zjistit, na kolik je společnost Sportovní a rekreační zařízení města Ostravy finančně soběstačná. Tedy kolik činí výnosy společnosti a jakou částkou přispívá statutární město Ostrava na provoz společnosti.

Metody:

Pro teoretickou část byla zvolena metoda rešerše odborné literatury z oblasti veřejných financí, veřejných služeb a z oblasti sportu. Dále se práce opírá o legislativu, zejména pak Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky.

Metody použité v praktické části práce, která čerpá data z výročních zpráv Sportovních a rekreačních zařízení města Ostravy, jsou analýza a komparace.

Bakalářská práce je zpracovaná formou rešerše odborné literatury z oblasti veřejných financí, veřejných služeb a z oblasti sportu. Hlavním podkladem pro zpracování praktické části práce, tedy třetí kapitoly Analýza soběstačnosti areálů SAREZA s.r.o. a čtvrté kapitoly Zhodnocení soběstačnosti, návrhy a doporučení, jsou výroční zprávy společnosti SAREZA, s.r.o. a informace o nákladech a výnosech, které mi společnost poskytla.

První kapitola, Sportovní infrastruktura, zpracovává vymezení sportu a shrnutí sportovní infrastruktury v České republice. Rozebírá, jakou roli mají ústřední orgány státní správy, kraje a obce v oblasti tělesné výchovy a sportu. V neposlední řadě je zde teoretický základ veřejných služeb a jejich aplikace ve sportovním odvětví.

Druhá kapitola je praktická. Nese název Analýza soběstačnosti areálů SAREZA, s.r.o. a zpracovává hospodaření společnosti za pětileté období. Zde jsou rozebrány služby, činnosti a návštěvnost areálů. Druhá část je zaměřena na komparaci výnosů, nákladů a návštěvností ve sledovaných letech, tedy od roku 2012 do roku 2016.

V poslední kapitole je zhodnocena soběstačnost Sportovních a rekreačních zařízení města Ostravy, tedy společnosti SAREZA, s.r.o. Mimo soběstačnost je ve třetí kapitole zobrazena celková návštěvnost ve sledovaných letech a jsou zde také porovnány výnosy a náklady za sledované období.

2 Sportovní infrastruktura

V následující, teoretické, kapitole je rozebráno téma sportu jako takového. Dále se zde řeší rozložení sportovní infrastruktury v České republice dle sektorů. Role ústředních orgánů státní správy, role krajů a role obcí jsou zde popsány v samostatných kapitolách. Dále je v kapitole řešen ekonomický výzkum v oblasti tělovýchovy a sportu a taktéž problémy s ním spojené. Je zde rozebráno rovněž teoretické východisko veřejných služeb a s nimi spojených veřejných financí.

2.1 Vymezení sportu

Mnoho autorů se snaží určit, co přesně sport znamená. Samotný pojem se vyvinul z latinského slova „disportare“, tedy bavit se nebo příjemně trávit volný čas. Z nespočtu definic uvádím vymezení z Bílé knihy o sportu, která používá sjednocené označení pojmu vytvořené Radou Evropy: *„veškeré formy tělesné aktivity, které, provozovány příležitostně nebo organizovaně, usilují o vyjádření nebo vylepšení fyzické kondice a duševní pohody, utvoření společenských vztahů či dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních.“*

Definice sportu můžeme, jak tvrdí Durdová (2015), dále kategorizovat z těchto hledisek

- Podle úrovně sportovních soutěží – sport vrcholový, výkonnostní a rekreační,
- Definice dělicí sporty na kolektivní a individuální,
- Definice dělicí sporty na kontaktní a bezkontaktní,
- Definice dělicí sport na amatérský a profesionální,
- Definice kladoucí důraz na vymezení tělocvičných aktivit,
- Definice vycházející z prvku rizika ve sportu,
- Definice založené na zdravotním aspektu sportu – sport součást zdravého životního stylu.
- Definice vycházející z funkcí sportu – rozvoj jedince, uspokojování potřeb,
- Definice vyzvedávající prožitkovost a soutěživost,
- Definice vycházející z jednotlivých sportovních disciplín,
- Definice vymezující národní, tradiční sporty,
- Definice sportu vzhledem ke sportovnímu tréninku,
- Definice vycházející ze sociologického, filosofického a dalšího pojetí.

2.2 Sportovní infrastruktura v České republice

Irena Durdová (2015) uvádí, že sportovní infrastrukturu můžeme rozdělit dle získávání dodatečných finančních zdrojů na ziskové a neziskové prostředí. Druhé členění je podle rozlišeno podle toho, zda se jedná o spolkový, komunální nebo podnikatelský sektor.

Spolkový sektor zaštiťuje zejména sportovní svazy, sportovní kluby, tělovýchovné jednoty fungující na principu občanských sdružení nebo obchodních společností. Mimo to do této kategorie spadají i sportovní federace a asociace či veřejně prospěšné společnosti.

Stav spolkových struktur je poměrně nepřehledný. Je možné spočítat počet svazů a jejich zastřešujících organizací, ale počet klubů či sportovců je nemožný zcela vypočítat. Odhaduje se, že ve sportu působí až 40 tisíc sportovních klubů. V České republice pak působí přibližně 120 svazů s celorepublikovou působností. Předpokládá se, že téměř každý klub je současně členem sportovního svazu, federace či unie, v rámci svého sportovního odvětví. Sportovní svaz by pak měl být pravděpodobně členem určité zastřešující organizace, například České unie sportu, Orel, Sokol, a dalších. Zastřešující organizace pak spolupracují s MŠMT a přijímají většinu dotací, které rozdělují, ať už v souladu s účelem, na který jej dostali, nebo podle vlastní interní metodiky (Svoboda, 2017).

Komunální sektor, jak název napovídá, je nadřazený pojem pro zařízení, která spadají pod správu obce. Proto tady patří tělovýchovná zařízení v komunální správě (například školní sportovní a tělovýchovné kluby), také instituce pečující o tělovýchovné a sportovní aktivity handicapovaných jedinců a v neposlední řadě i zařízení pro pohybovou rekreaci občanů v městských aglomeracích.

Podnikatelský sektor se pak stará o zařízení poskytující placené tělovýchovné a sportovní služby, ať už je poskytují jedinci, obchodní společnosti apod., zařízení provozující marketingové a reklamní služby, podniky založené pro výrobu sportovní výstroje a výstroje či sportovního náradí a náčiní nebo instituce poskytující poradenské služby v oblasti sportu.

2.3 Státní rozpočet

Nejvyšším typem veřejného rozpočtu je rozpočet státní. Je to centralizovaný fond peněžních prostředků, bilance příjmů a výdajů, finanční plán a právní norma (Buchta, 2016).

Příjmy státního rozpočtu rozumíme zejména

- daně,
- pojistné na sociální zabezpečení,
- cla,
- příjmy z činnosti organizačních složek státu,
- obvody příspěvkových organizací,
- obvody zbývajícího zisku České národní banky,
- správní a soudní poplatky,
- splátky návratných finančních výpomocí poskytnutých ze státního rozpočtu,
- příjmy z prodeje a pronájmu majetku České republiky,
- další příjmy dané zákonem.

Výdaje státního rozpočtu

- výdaje na činnost organizačních složek státu,
- příspěvky na provoz a dotace na financování programů a akcí příspěvkovým organizacím,
- výdaje na dávky důchodového a nemocenského pojištění, na dávky státní sociální podpory, sociální péče a ostatní sociální dávky,
- výdaje na aktivní politiku zaměstnanosti,
- dotace a návratné finanční výpomoci územním samostatným celkům na jinou než podnikatelskou činnost,
- dotace a návratné finanční výpomoci právnickým a fyzickým osobám na podnikatelskou činnost,
- dotace občanským sdružením a politickým stranám,
- další výdaje stanovené zákonem.

Z tohoto rozdělení je patrné, že sport a organizace s ním spojené mají jak povinnosti ke státnímu rozpočtu, tak mají možnost z něj finance čerpat.

a) Vztahy, z nichž vyplývají příjmy státního rozpočtu vzhledem ke sportovním organizacím:

- daňové povinnosti sportovních organizací,
- splátky návratných finančních výpomocí,
- platby za používání státního majetku,
- další splátky vyplývající ze zákona.

b) vztahy, z nichž vyplývají výdaje státního rozpočtu vzhledem ke sportovním organizacím:

- dotace sportovním klubům a organizacím.

Úprava, kterou prezentuje Durdová (2015)

Dotace jsou peněžní prostředky státního rozpočtu, státních finančních aktivit nebo národního fondu poskytované právnickým nebo fyzickým osobám na stanovený účel. Po použití dotace je organizace povinna doložit přehled o čerpání a použití prostředků a případné nepoužité prostředky vrátit, Durdová (2015).

2.4 Role státní správy v oblasti tělesné výchovy a sportu

Role státní správy v odvětví tělesné výchovy a sportu je sledována na třech úrovních. První úrovní jsou ústřední orgány státní správy, tedy ministerstev. Druhou úrovní jsou kraje České republiky a třetí úrovní jsou obce.

2.4.1 Důvody zásahů státní správy

Záběr ekonomie sportu je poměrně široký a množství problémů, kterým tato relativně nová oblast čelí, je velké. Argumenty pro státní zásah do sportu jsou jak v ekonomické, tak neekonomické rovině. Jak uvádí Svoboda (2017), rozdělení vypadá takto

- Ekonomické argumenty
 - Tržní selhání (externality, nedokonalá konkurence, veřejné statky, asymetrické informace).
 - Stimul ekonomiky (vliv na HDP, zaměstnanost, multiplikátor investic).
- Mimoekonomické
 - Kultivace lidského potenciálu, rozvoj rovných příležitostí, podpora morálních hodnot atd.

2.4.2 Role ústředních orgánů státní správy v oblasti tělesné výchovy a sportu

V této oblasti působí zejména čtyři ministerstva, a to Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, Ministerstvo obrany, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo zdravotnictví.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy a jeho působnosti, dle zákona o podpoře sportu, ve znění účinném od 1. 7. 2017, které jsou

- vypracovává návrh plánu státní politiky ve sportu (dále jen "plán") a předkládá jej vládě ke schválení,
- koordinuje uskutečňování vládou schváleného plánu,
- zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu,
- kontroluje použití podpory sportu ze státního rozpočtu u příjemců podpory a u osob, kterým příjemce tuto podporu v souladu s podmínkami pro použití podpory dále poskytnul,

- vytváří podmínky pro sport dětí a mládeže a jejich trenéry, pro rozvoj sportu pro všechny, pro sport zdravotně postižených občanů a pro sportovní reprezentanty České republiky a jejich účast na sportovních akcích v České republice a zahraničí,
- vydává antidopingový program a organizuje a kontroluje jeho uskutečňování a vydává program prevence ovlivňování výsledků sportovních soutěží,
- zřizuje příspěvkovou organizaci za účelem plnění závazků plynoucích z Mezinárodní úmluvy proti dopingu ve sportu,
- zřizuje rezortní sportovní centrum a zabezpečuje jeho činnost, i) koordinuje činnost rezortních sportovních center Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra, j) vede v elektronické podobě rejstřík sportovních organizací žádajících o podporu ze státního rozpočtu podle § 6b nebo 6c a sportovců, trenérů a sportovních zařízení, na jejichž činnost se žádá o poskytnutí této podpory.

Ministerstvo obrany a Ministerstvo vnitra má za úkol

- vytváření podmínek pro rozvoj sportu, pro přípravu ke státní sportovní reprezentaci a přípravu sportovních talentů,
- zřizování vlastních rezortních sportovních center a zabezpečování jejich činnosti.

Ministerstvo zdravotnictví pak

- financuje zdravotní služby poskytované státním sportovním reprezentantům a sportovním talentům,
- vytváří organizační předpoklady umožňující specifický přístup sportovních reprezentantů ke klinické péči.

Durdová (2015)

2.4.3 Role krajů v oblasti tělesné výchovy a sportu

Podle § 5 zákona o podpoře sportu kraje:

- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,

- zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení,
- zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

Svoboda (2017) dodává, že krajské a obecní rozpočty se zaměřují na podporu sportovních oddílů a klubů, jež působí v určitém regionu. Jedná se o neorganizované subjekty v zastřešujících asociacích nebo amatérské organizace, které nutně nemusí vychovávat sportovní reprezentaci.

2.4.4 Role obcí v oblasti tělesné výchovy a sportu

Podle § 6 zákona o podpoře sportu obce:

- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnosti občanů,
- kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení,
- zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

Obce poskytují dotace na konkrétní projekty i na financování běžného provozu nestátních neziskových organizací, a to v souladu se zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Metodiku poskytování dotací si obce upravují samy. Obce současně mohou žádat o prostředky ze zdrojů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, případně z Evropské unie (Svoboda, 2017).

Svoboda (2017) ještě navíc upřesňuje, že kraje a obce si, v rámci své samostatné kompetence, mohou vytvářet vlastní koncepce podpory sportu, či dalších volnočasových aktivit. Rovněž rozhodnutí o způsobu podpory a její výši. Přístupy jednotlivých krajů i obcí se tedy dosti významně liší.

2.5 Ekonomický výzkum v oblasti sportu a tělovýchovy

Ekonomie sportu je mladá vědní disciplína, která vznikla zhruba před 25 lety. Zájem o ekonomii sportu rostl s růstem jeho ekonomického významu. Původně amatérské, dá se říci neziskové aktivity, se začínají stávat profesionálními, tudíž v mnoha případech ziskovými, aktivitami. Začíná se řešit problematika vysílacích práv sportovních přenosů, sport jako

takový začíná být populárnější a se rozšiřuje podíl produkce sportovního oblečení, náradí a náčiní. Poukazuje se na existenci fenoménů spojených například s olympijskými hrami a na jejich dopad na ekonomiku státu. Začíná být nutné zkoumat vliv sportovní turistiky například na rozvoj regionů a podobně (Svoboda, 2017).

Specifickým předmětem zkoumání se stává i vztah státu ke sportu, jeho významu, podpoře a podobně. Definiční vymezení ekonomie sportu je ale stále značně problematické. Jedna možnost je vyjít z definice ekonomie a omezit ji na oblast sportu. Ekonomie sportu pak bude zkoumat lidské jednání spojené s aktivitami tělesné kultury ve světě omezených zdrojů a neomezených potřeb. Tato definice ale neobsahuje ekonomické přesahy sportu, jako jsou pozitivní externality, multiplikátor investic a další (Svoboda, 2017).

Další z možností chápání ekonomie sportu je pomocí subdisciplín Novotný (2011). Subdisciplíny potom jsou veřejná ekonomie sportu, ekonomie spotřeby, ekonomické podmínky rozvoje sportu a sportování, velké sportovní akce, odvětvová ekonomie sportu, ekonomie sportovních potřeb, ekonomie práce, ekonomie mezinárodního sportu, institucionální ekonomie, demografie sportu.

2.6 Veřejné služby

Veřejnými službami nazýváme ty služby, které jsou financovány z veřejného rozpočtu. Tyto služby zajišťuje stát ku prospěchu občanů, kteří se na nich nepřímo finančně podílí prostřednictvím placení daní. Stát může přenést poskytování veřejných služeb na jiný subjekt státu, ať už na kraj nebo obec, nebo může poskytování přenést na konkrétní organizaci v daném sektoru, například v oblasti silniční, železniční, lodní nebo letecké dopravy.

2.6.1 Kategorizace veřejných služeb

Veřejné služby jako takové dělíme, jak uvádí Stejskal a kol. (2017) do tří větších skupin, které se pak dále rozpadají na menší části. Hlavním důvodem členění veřejných služeb je možnost analýzy z různých společensko-ekonomických hledisek.

Služby dle podmínek jejich produkce

Lidské potřeby je nutné často uspokojovat prostřednictvím spotřeby služeb. Proto je zapotřebí, aby fungovalo opakování produkce služeb, čímž by se měla maximalizovat schopnost uspokojení výše uvedených lidských potřeb. Tyto služby pak dělíme na **nemateriální**, do kterých patří zejména uspokojování potřeb v oblasti výchovné, vzdělávací,

sociální zdravotní, kulturní a dalších, a na **materiální**. Do těch řadíme služby, při nichž se sice nevytváří nové materiální produkty, ale opravují a udržují se již vytvořené výrobky, aby bylo možné využívat je v budoucnu.

Služby dle jejich spotřebního určení

Zde rozebíráme služby základní neboli každodenní potřeby, do kterých spadá například stravování, ubytování, zdravotní péče či služby týkající se dopravy. Některé lidské potřeby stačí uspokojovat pouze občasně, kupříkladu prostřednictvím služeb v oblasti kultury, sportu nebo i opravárenských služeb. Potřeby vyskytující se pouze sporadicky pak nemají bezprostřední vliv na životní úroveň obyvatelstva.

Služby dle organizačně-institucionálního hlediska

Tyto veřejné služby členíme do dalších tří kategorií. Do kategorie nazvané **služby poskytované odvětvími rozvoje člověka** se řadí zejména služby, které mají bezprostřední vliv na lidský potenciál. Mimo veřejné služby v oblasti výchovy, vzdělávání, zdravotní a sociální péče nebo kultury, zde spadají služby z oblasti sportu „...*služby tělesné kultury či sportu. Ty umožňují jednotlivcům uspokojit jejich potřeby fyzické aktivity výkonem specifických činností. Přispívají tak k rozvoji lidského potenciálu. Služby poskytují zejména NNO, v určitých oblastech sportu i soukromé organizace a stát. Důležitým poskytovatelem těchto služeb jsou však i domácnosti*“ (Stejskal a kol., 2017, s. 47)

Úsek služeb, které najednou uspokojují společenské neboli kolektivní potřeby, souhrnně nazýváme **služby odvětví veřejné spotřeby státu**. Patří sem služby poskytované orgány územní správy a samosprávy, dále služby ochrany zdraví a majetku a také služby soudní ochrany.

Službami ostatních odvětví veřejného sektoru pojmenováváme hlavně ty, jež jsou spojeny se systémem místních veřejných služeb, s ochranou životního prostředí či bydlením. Jako místní veřejnou službu pak můžeme brát čištění a úpravy veřejného prostranství nebo zpracování komunálního odpadu.

3 Analýza soběstačnosti areálů SAREZA, s.r.o.

V této kapitole jsou nejdříve rozebrány všechny areály, které společnost SAREZA, s.r.o. spravovala po dobu sledovaných let. U každého z areálů je uveden popis areálu, popis sužeb, které poskytuje, popis investic, které se za sledované období v areálu udály. Na konci každé podkapitoly je uvedena návštěvnost v průběhu sledovaných let. Ta se vždy uvádí bez údajů o návštěvnosti sportovních a kulturních akcí a prodeji elektronických čipových karet.

Jelikož společnost SAREZA, s.r.o. nezveřejňuje ani neposkytuje informace o hospodaření jednotlivých zařízení, ale pouze o hospodaření společnosti jako celku, přehled výnosů a nákladů je následně uveden dle jednotlivých sledovaných let.

V dalších subkapitolách je tedy rozebráno hospodaření Sportovních a rekreačních zařízení města Ostravy v letech 2012 až 2016. V každé podkapitole je popsáno, jaká zařízení byla v daném roce v provozu a jsou porovnány návštěvnosti poboček. Dále jsou uvedeny významné rekonstrukce a projekty, které se rok po roce uskutečňovaly, a to od roku 2012 do roku 2016. Poslední oblastí, která je zde řešena, jsou každoroční výnosy a náklady. Z obou kategorií jsou nastíněny nejvyšší položky, za stranu výnosů je pak ukázáno, kolik finančních prostředků je z dotací, ať už z investičních nebo neinvestičních. Informace a data jsou čerpány z výročních zpráv společnosti SAREZA s.r.o., které jsou uvedeny v seznamu literatury.

3.1 Krytý bazén Ostrava-Poruba

Sportovní areál zahrnující uvnitř plavecký bazén o délce 50 m, tobogán o délce 100 m a dětský bazén. Ve venkovní části je bazén o délce 25 m, dětské brouzdaliště a hřiště na plážový volejbal. Areál je otevřen celoročně a je zaměřen na rekreační i sportovní plavce. Jeho služby mohou využít také matky s dětmi nebo senioři. Mezi doplňkové služby patří například saunové centrum, masáže, solární studio, vakové uhličitě koupele, aerobní areál a fitness centrum.

Fitness centrum se rozléhá na celkové ploše 400 m² a nabízí širokou škálu zařízení a strojů. Mimo vybavení můžou návštěvníci využít bar s občerstvením a šatny. Vstup do fitness centra zahrnuje i vstup do plaveckého bazénu a využití páry vedle sprch. Za rok 2012 se zde prodalo celkem 28 835 ks vstupů.

V roce 2012 společnost SAREZA, s.r.o. investovala do technického vylepšení areálu. Mezi tato technická vylepšení patřily opravy rozvodů vody v areálu, výměna obkladů a dlažeb

v prádelně a částečná výměna osvětlovacích těles. Ve venkovní části byla zrekonstruována vstupní pokladna.

Následující rok byla provedena investice do kompletní rekonstrukce dětských šaten (včetně interiérů) a jejich přizpůsobení pro invalidní návštěvníky. Mezi další investice patřilo doplnění regulace a měření bazénových vod a přidávání chloru, doplnění osvětlení k pokladnám, další fáze instalace kamerového systému a zateplení podhledu vstupu.

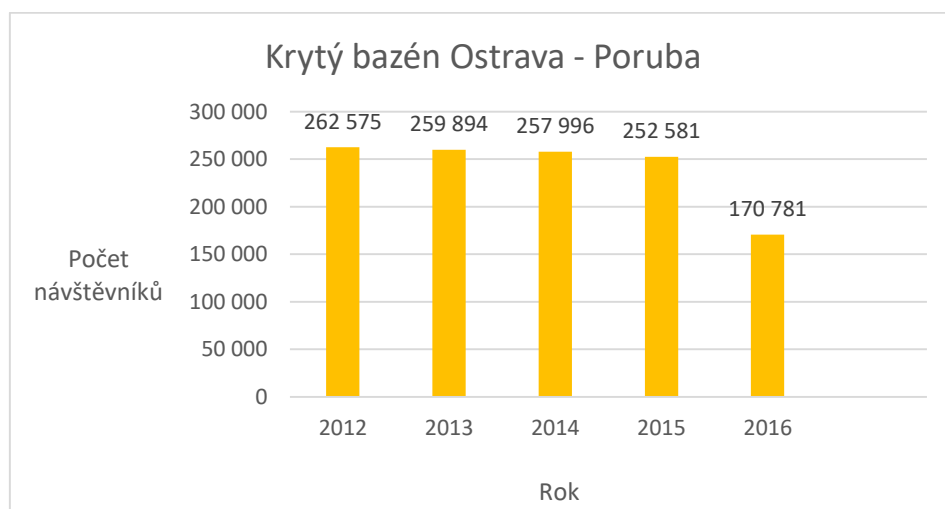
Za rok 2014 byla největší investicí realizace první etapy revitalizace venkovního areálu. Šlo o vestavbu občerstvovacích objektů, šaten, šatních skříněk, teras, toalet a sprch. Před terasami byly rekonstruovány chodníkové plochy a na ně navazující travnaté plochy. Mezi menší investice patřila revitalizace interiéru pokladen, doplnění klimatizací a prosklených uzavírání.

V roce 2015 společnost SAREZA s.r.o. rozšířila prostory a vybavení Fitness centra, zejména novým kardio vybavením a veslařskými trenažery.

Za rok 2016 investovala společnost SAREZA s.r.o. do rekonstrukce VZT jednotek a rozvodů, opravy technologie bazénových vod, technické a stavební úpravy vstupů a pokladen, rozšíření prostor občerstvení, úpravy prostorů sprch a zařízení vybavení v kuřáckých prostorech ve venkovní části areálu.

V grafu číslo 3.1 – Celková návštěvnost areálu Krytý bazén Ostrava – Poruba v letech 2012 až 2016, je zobrazen vývoj návštěvnosti v průběhu daných let. Důvodem velkého výkyvu v roce 2016 je uzavření areálu z důvodu rekonstrukce, která trvala téměř pět měsíců.

Graf 3.1 Celková návštěvnost areálu Krytý bazén Ostrava - Poruba v letech 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.2 Vodní svět!!!

Celoročně otevřený sportovní areál obsahující sportovní, relaxační a vodní centrum. Umístění v klidné části centra města Ostravy umožňuje dobrou dostupnost nejen automobilem, ale také MHD. Součástí areálu je vyhřívaný bazén o délce 25 m, dětské brouzdaliště, tobogán o délce 100 m, vodní atrakce, wellness, parní lázně, fitness centrum, finská sauna a solární studio. Venkovní část tvoří plavecký bazén o délce 25 m, relaxační bazén, tobogán, vodní atrakce, lezecká stěna, bufet se sociálním zařízením, hřiště na plážový volejbal a dětský koutek. Cílovou skupinou areálu jsou rekreační sportovci, rodiny s dětmi a senioři. Na rodiny s dětmi je cílené speciální vstupné, podobně jako na osoby s průkazem ZTP a seniory. Venkovní areál je bezbariérový.

V roce 2012 společnost investovala do venkovních zavlažovacích systémů a interiérových oprav ve wellness části.

V roce 2013 proběhla úprava signalizace na červeném tobogánu, poklad nového obkladu vyhřívaných lavic v bazénové hale, výměna vybavení v saunové kabině a generální oprava venkovních brodítek.

Následující rok byly provedeny pouze menší úpravy v prostorách wellness centra.

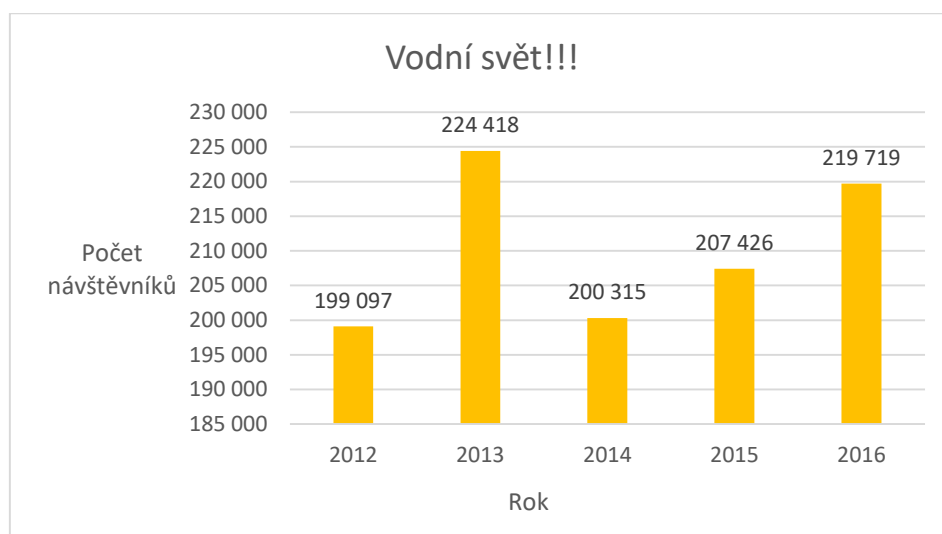
V roce 2016 bylo investováno do opravy finské sauny, pořízení nového vybavení ve finských saunách, stavebních úprav v prostorách wellness, renovace venkovních travnatých ploch a vybavení pro kuřáky ve venkovních prostorách.

Fitness centrum má rozlohu 200 m² a nachází se v něm posilovací stroje, strečinková zóna a lavičky. Součástí je také bar s občerstvením a šatny. V rámci vstupenky mohou návštěvníci navštívit plavecký bazén a vodní jeskyni. V roce 2012 společnost SAREZA s.r.o. prodala celkem 13 743 ks vstupů.

Společnost SAREZA s.r.o. v roce 2012 provedla výměnu kardio zařízení za profesionálnější a modernější řadu.

Graf číslo 3.2 ukazuje vývoj návštěvnosti areálu v letech 2012 až 2016. Výkyvy v návštěvnosti způsobují zejména klimatické podmínky, které ovlivňují provoz venkovního areálu Vodního světa!!!.

Graf 3.2 Celková návštěvnost areálu Vodní svět!!! v letech 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.3 Ozdravné centrum Ještěrka

Sportovní, rekreační a vodní areál nacházející se v Ostravě - Bartovicích je zaměřen na odpočinek a sportovní vyžití. Společnost SAREZA s.r.o. jej provozuje od roku 2010 na základě koncesní smlouvy. Mezi nejpočetnější skupiny návštěvníků patří zákazníci vyhledávající klidné prostředí, např. senioři. Areál je opět rozdělen na vnitřní a venkovní část, kdy uvnitř lze využít plavecký bazén o délce 25 m, finskou saunu a sportovní halu s možností hry basketbalu, házené, badmintonu apod. Ve venkovní části se nachází dětská lezecká stěna, dřevěný hrad pro děti, hřiště pro nohejbal a hřiště pro plážový volejbal.

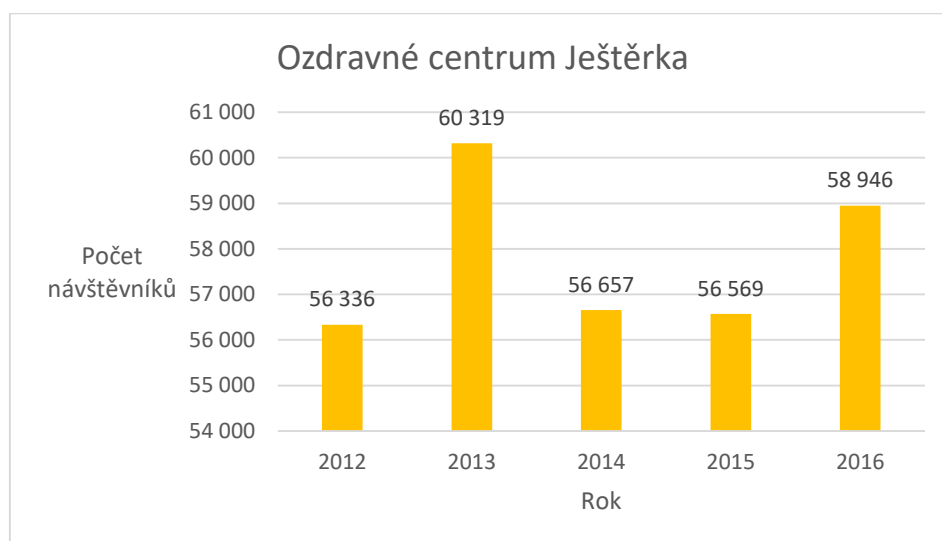
V roce 2013 společnost SAREZA s.r.o. realizovala menší investice do nových krytů radiátorů v hale bazénu a výměny přelivových mříží v bazéně.

V roce 2015 byla revitalizována travní plocha a doplněna o slunečníky.

Následující rok patřilo mezi největší investice rozšiřování počtu klimatizovaných prostor a pořízení vybavení pro kuřáky ve venkovních prostorech.

Na grafu s číslem 3.3. je zobrazen počet návštěvníků Ozdravného centra Ještěrka ve sledovaných letech.

Graf 3.3 Celková návštěvnost areálu Ozdravné centrum Ještěrka v letech 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.4 Letní koupaliště Ostrava-Poruba

Relaxační, sportovní a vodní areál nabízí širokou škálu vybavení hlavně pro plavce, sportovce a rodiny s dětmi. Mezi nejnavštěvovanější měsíce patří období od května do září. V areálu je velký plavecký bazén, dětské brouzdaliště, 100 metrů dlouhý tobogán, skluzavky, minigolf, tenisové kurty, hřiště pro plážový volejbal a nohejbal, dřevěný hrad a jsou zde i restaurační zařízení. Koupaliště je napuštěno pitnou vodou a má vlastní úpravnu vody.

Na konci roku 2012 společnost SAREZA s.r.o. zahájila rekonstrukci vstupního objektu se záměrem zmodernizování pokladních systémů, toalet, sprch a místností první pomoci. Opravy byly také provedeny pro zajištění nového systému vstupu návštěvníků.

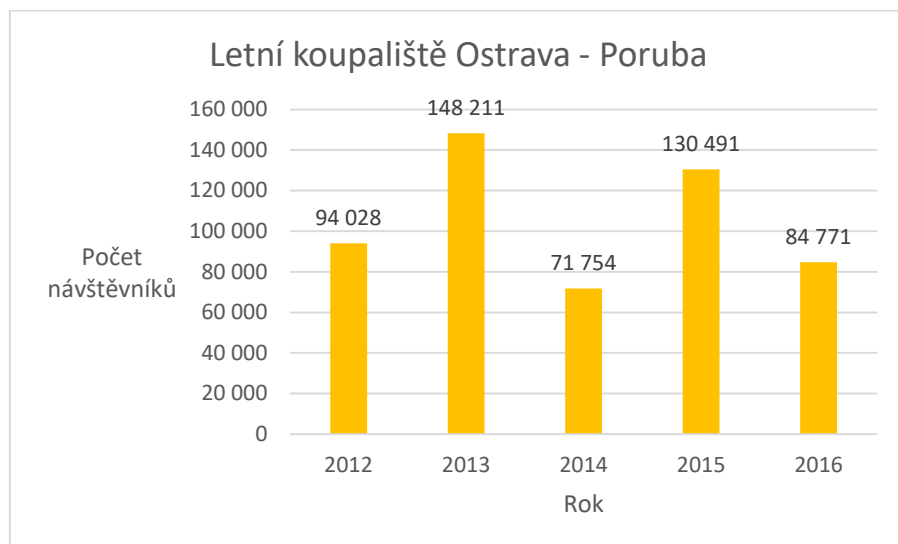
Na začátku roku 2013 byla dokončena rekonstrukce vstupního objektu (viz. výše). Mezi další investice patří nákup zahradní techniky na úpravu trávníků a výměna čteček u vstupních turniketů.

Před zahájením sezóny v roce 2014 společnost SAREZA s.r.o. dokončila rekonstrukci dělicí hráze a dna neplaveckého bazénu. Do dna bylo zavedeno nové rozvodné potrubí pro lepší cirkulaci vody a efektivnější dávkování chloru.

V roce 2016 byly realizovány nové pitné studánky a bylo pořízeno nové vybavení pro kuřáky ve venkovních prostorách.

Na následujícím grafu, 3.4, je zachycena návštěvnost koupaliště v Ostravě – Porubě v rozmezí let 2012 až 2016. V roce 2013 a 2015 je z grafu patrný výkyv návštěvnosti oproti ostatním rokům. Zvýšený počet návštěvníků je připsán příznivým klimatickým podmínkám a také dokončené rekonstrukci objektu, která ho učinila atraktivnějším pro návštěvníky.

Graf 3.4 Celková návštěvnost areálu Letní koupaliště Ostrava - Poruba v letech 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.5 Vodní areál Jih

Sportovně-rekreační a vodní centrum s provozem v sezóně od dubna do října. Nejdůležitějším obdobím je pro areál čas od května do září, kdy je nejvíce navštěvován. Centrum má kapacitu 3500 návštěvníků a je umístěné v nejlidnatější části města Ostravy. SAREZA s.r.o. provozuje tento areál na základě smlouvy o výpůjčce, kterou uzavřela s Městským obvodem Ostrava-Jih v roce 2006. Areál cílí na rekreační sportovce, plavce, rodiny s dětmi, osoby s průkazem ZTP a seniory. Součástí areálu je vnitřní bazén o délce 50 m, dva tobogány o délce 100 m, skluzavky, relaxační bazény s atrakcemi a dětské brouzdaliště. Ve venkovní části se pak nachází dva hřiště pro plážový volejbal, tartanové kurty pro hraní volejbalu a nohejbalu, a tenisové kurty s umělou trávou.

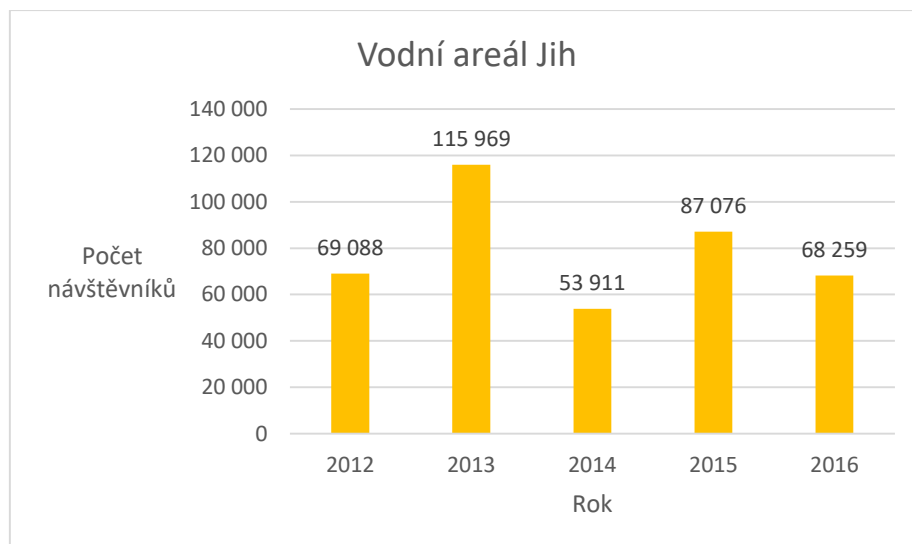
V roce 2013 společnost SAREZA s.r.o. investovala do regenerace fotbalového hřiště, opravy bazénového čističe a nakoupení lehátek.

Následující rok bylo investováno do modernizace vstupních turniketů do areálu a do rekonstrukce povrchů podest u věží tobogánů.

V roce 2016 bylo pořízeno vybavení pro kuřáky ve venkovních prostorách.

Graf označený číslem 3.5 zobrazuje návštěvnost zařízení Vodní areál Jih v letech 2012 až 2016. Lze konstatovat, že nejvyšší návštěvnost byla zaznamenána v roce 2013. Příznivější klimatické podmínky i regenerace fotbalového hřiště či dovybavení areálu mělo jistě vliv na pozitivní výkyv v návštěvnosti.

Graf 3.5 Celková návštěvnost areálu Vodní areál Jih v letech 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.6 Zimní stadion Ostrava-Poruba

Celoročně provozovaný sportovní areál nabízí dvě haly ke sportovním a komerčním účelům. Kapacita areálu je 6000 návštěvníků. V zimní části roku instaluje společnost SAREZA s.r.o. dvě ledové plochy o rozměrech 30 x 60 m ke komerčním účelům a veřejnému bruslení. V tomto období je areál využíván sportovními kluby ledního hokeje a krasobruslením. V letní části společnost SAREZA s.r.o. nabízí 14 badmintonových kurtů. V této části roku je velká hala dostupná pro komerční pronájmy, konání koncertů a jiných společenských či sportovních akcí.

V roce 2012 společnost SAREZA s.r.o. provedla investice do technického zařízení areálu. Konkrétně se jednalo o prosklení obchodních jednotek a zařízení nového časoměrného zařízení ve velké hale. Dále byla provedena výměna zásobníku s ohřevem pro plnění roleb, výměna izolace na expanzní nádobě pro 1. ledovou plochu a oprava VZT potrubí pro odvlhčování haly č. 2.

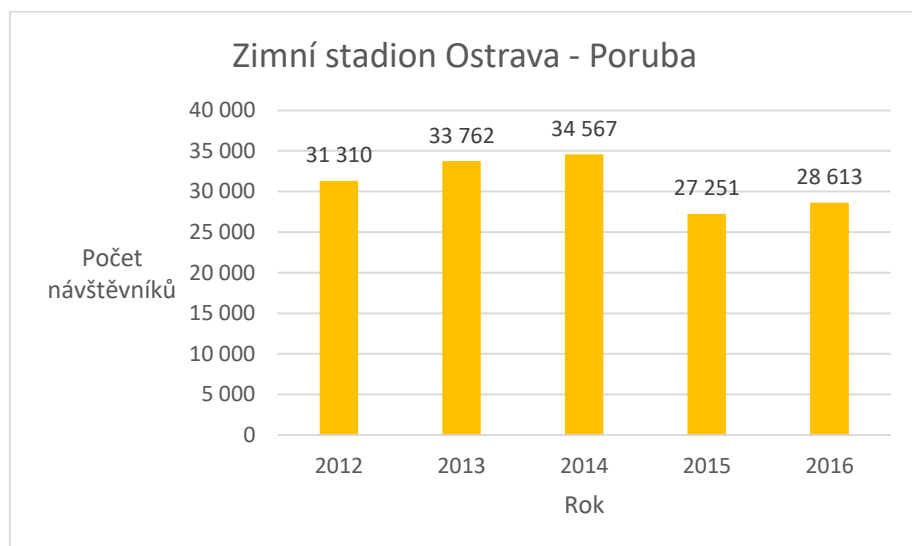
Rok 2013 byl v rámci investic rozdělen mezi výměnu řídicích jednotek elektrických roleb, opravy topného tělesa kompresoru, opravy lemování střechy velké haly a výměnu pochozích ploch na chodbách stadionu.

Rok 2014 byl investičně nejnáročnější na rekonstrukci dvou přístupových schodišť do haly č. 1 z ulice Porubská.

V roce 2016 společnost SAREZA s.r.o. investovala do instalací sněhových zábran a do zvýšení počtu klimatizovaných prostor v areálu.

Na grafu 3.6 je vyobrazená návštěvnost areálu ve sledovaných letech.

Graf 3.6 Celková návštěvnost areálu Zimní stadion Ostrava - Poruba v letech 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.7 Sportovní hala Ostrava-Přívoz

Sportovní centrum provozované celoročně má ve svém vybavení dvě haly pro komerční a sportovní účely. Nejčastější využití zde nachází hala pro sportovní tréninky a utkání sportovních týmů a klubů. Nejčastěji se jedná o volejbal, házenou, nohejbal, florbal, futsal nebo judo. V rámci areálu je také výcvikové středisko Policie ČR, Městské policie Ostrava a horolezecká stěna.

V roce 2013 byla instalována mobilní tribuna, zvedajíc kapacitu diváků v hledišti na 1300 míst. Mezi menší investice v tomto roce patřila nová klimatizace v kuchyni restaurace,

opravy střech ve velké hale, opravy sportovního povrchu v malé hale a generální opravy koncových prvků EZS.

Další rok byly dokončeny úpravy neuživatelného venkovního objektu, který se začlenil do zázemí sportovní haly.

V roce 2015 společnost SAREZA s.r.o. rozšířila venkovní parkovací plochy.

Následující graf, s označením 3.7, zachycuje počty návštěvníků v pozorovaných letech. Společnost SAREZA, s.r.o. ve svých výročních zprávách uvádí, že tato čísla návštěvnosti nemusí být zcela přesná.

Graf 3.7 Celková návštěvnost areálu Sportovní hala Ostrava - Přívoz v letech 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.8 Sportovní areál Poruba

Multifunkční sportovní areál otevřený celoročně umožňuje využití sportovními klubům i široké veřejnosti. Součástí areálu je kuželna se čtyřmi drahami, tenisové kurty, atletický ovál, hřiště pro nohejbal a fotbal. Kapacita ochozů je 12 000 diváků. V zimním období se v areálu nachází dvě nafukovací tenisové haly. V každé hale se nachází tři tenisové kurty. Sportovní areál je provozován společností SAREZA s.r.o. na základě smlouvy o pronájmu uzavřené se Statutárním městem Ostrava. Areál je využíván sportovními kluby a oddíly, především klubem amerického fotbalu Ostrava Steelers, šachovým oddílem a

tenisovým klubem zastřešeným Tělovýchovnou jednotou VOKD Poruba, fotbalovými kluby FC Vítkovice 1919 a Fotbal Poruba. Veřejnost nejčastěji vyžívá kuželnu a tenisové kurty.

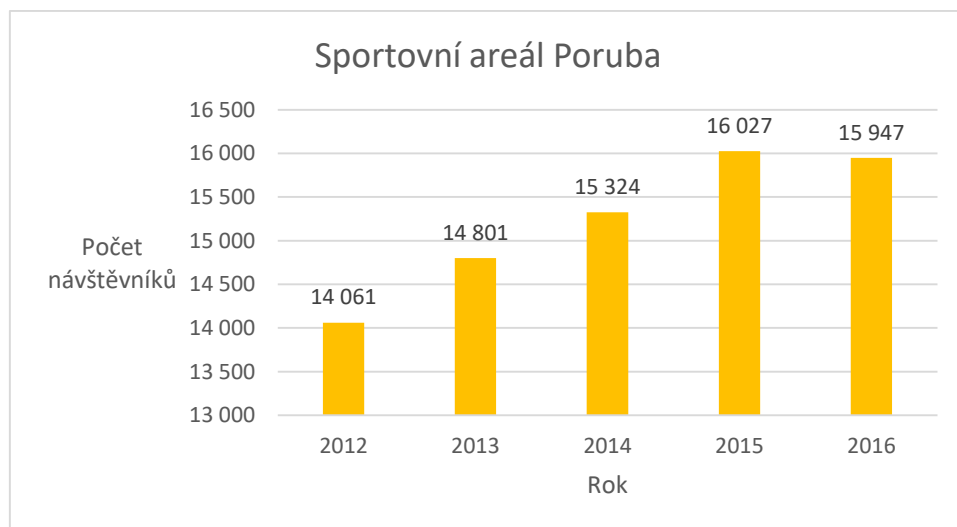
V průběhu roku 2012 investovala společnost SAREZA s.r.o. do kompletní opravy čtyř tenisových kurtů s antukovým povrchem, oplocení, návazných zpevněných ploch a konstrukcí.

V roce 2013 poté investovali do generálních oprav závlahového systému travnatého hřiště, opravy střešních krytin bufetu a skladu, výměny oplocení u části tenisového areálu. Do tenisového areálu byly také zakoupeny nové lavičky.

Následující rok bylo po provedených opravách tenisových kurtů dokoupeno zařízení pro jejich údržbu – vibrační válec a stroj na regeneraci. V roce 2015 byl instalován nový povrch v hale a plachta na její zastřešení. V dalším roce bylo realizováno nové oplocení u malé tenisové haly.

V grafu 3.8 je zpracována celková návštěvnost areálu v letech 2012 až 2016.

Graf 3.8 Celková návštěvnost areálu Sportovní areál Poruba v letech 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.9 Sportovní areál Volgogradská

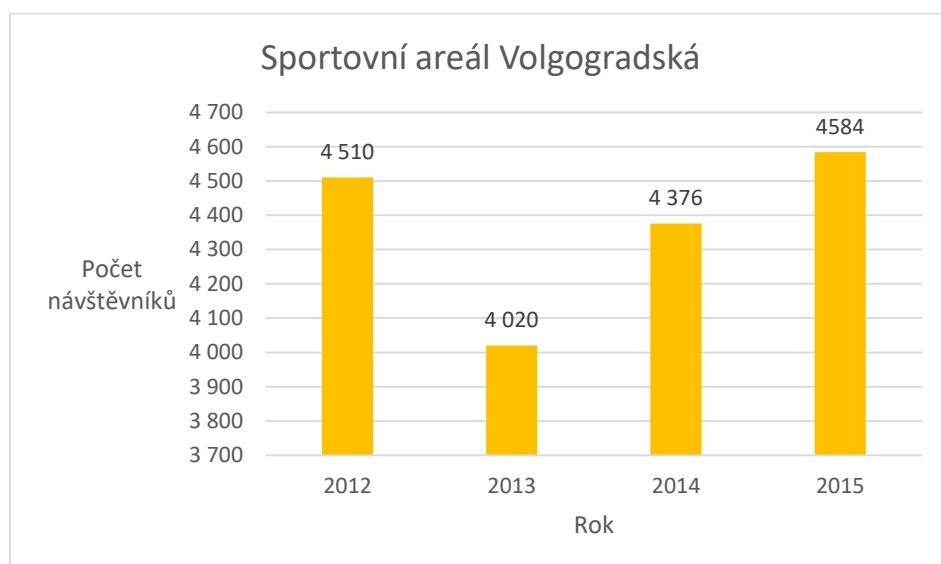
Celoročně provozovaný sportovní a relaxační areál, který je v majetku městského obvodu Ostrava-Jih. Společnost SAREZA s.r.o. tento areál provozuje na základě smlouvy o pronájmu. Areál nabízí své služby především sportovcům, široké veřejnosti, seniorům,

mládeži, imobilním osobám či osobám s pohybovými obtížemi. Areál nabízí atletický stadion, travnaté hřiště, běžeckou dráhu o délce 400 m s povrchovou vrstvou Conipur, sektory pro skoky do dálky, do výšky nebo pro vrh kladivem, koulí a diskem. Dále areál nabízí víceúčelové hřiště s umělým povrchem s úpravou pro nohejbal a kopanou. Ve venkovní části se nachází tenisové kurty a horolezecká věž. V relaxační části areál nabízí infrasaunu, hydromasážní vany, léčebnou magnetoterapii, vakové uhličité koupele a masážní studio.

V roce 2014 bylo investováno do zahradní techniky, konkrétně do traktoru na sekání trávy, a do opravy sektoru skoku o tyči.

Areál v roce 2016 přestal spadat do správy společnosti SAREZA s.r.o., proto je graf návštěvnosti 3.9 zpracován pouze do roku 2015.

Graf 3.9 Celková návštěvnost areálu Sportovní areál Volgogradská v letech 2012 až 2015



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.10 Hotel Sport Club***

Mezi zařízení provozované společností SAREZA s.r.o. patří i standardní tříhvězdičkový hotel v Ostravě-Porubě. Umožňuje společnosti uskutečnit záměr poskytovat sportovní i ubytovací služby. Ubytovaní nabízí široké veřejnosti, sportovním oddílům, obchodním skupinám či hostům na dlouhodobější pobyty. Hotel je umístěn v klidnější části města, je dobře dostupný autem i městskou hromadnou dopravou, má dobré dopravní spojení na nedaleké mezinárodní letiště Mošnov a nádraží Svinov.

Hotel nabízí ubytování pro 60 hostů, kteří si mohou vybrat z několika kategorií ubytování. V kategorii Komfort jsou prostorné pokoje zrekonstruovány a do vybavení patří postel, LCD televize s příjmem satelitního vysílání, WiFi a lednice s minibarem. Pokoje Standard mají stejné vybavení jako pokoje v kategorii Komfort, jejich velikost je menší. Student pokoj nabízí až pět oddělených lůžek, TV a připojení WiFi. Hotel má recepci s nepřetržitým provozem, restauraci a parkoviště. Od roku 2015 je hotel přejmenován na SAREZA HOTEL***.

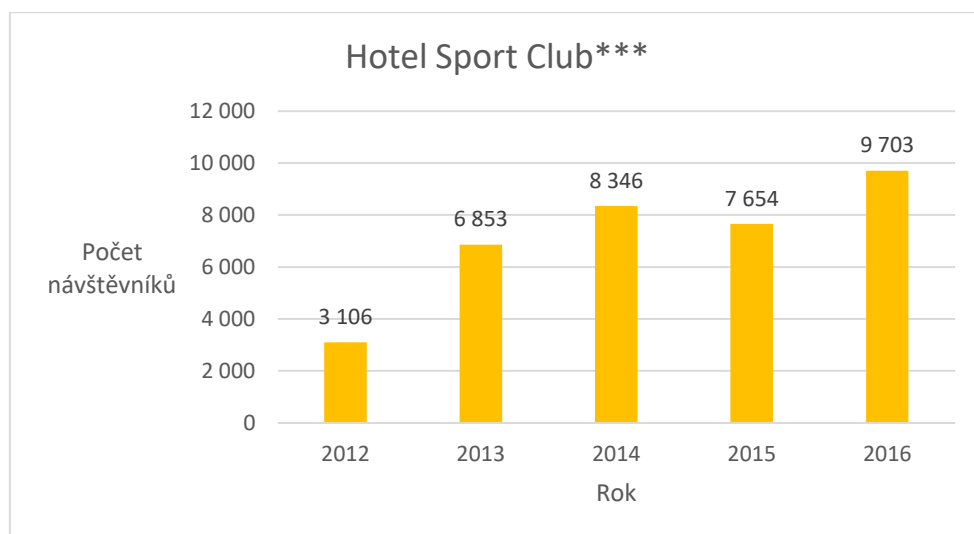
V roce 2012 proběhla další fáze plánované rekonstrukce pokojů. V tomto roce vznikly další 3 nové pokoje v kategorii Standard.

V následujícím roce byla realizována další fáze obnovy vnitřního vybavení a pokojů. Rekonstrukce proběhla u vstupního schodiště do hotelu a restaurace.

V roce 2016 bylo investováno do modernizace prostorů recepce, pořízení nového vybavení v hotelových pokojích a rozšiřování počtu pokojů s klimatizací.

Na grafu označeném 3.10 je znázorněna návštěvnost Hotelu Sport Club***, od roku 2015 přejmenovaného na SAREZA HOTEL***. Oproti výchozímu roku 2012 počet návštěvníků výrazně rostl. Je to způsobeno rekonstrukcí a zvýšením počtu pokojů. Taktéž zde může hrát svou roli to, že se v pozdějších letech konalo více sportovních i kulturních akcí, za kterými mohli jezdit návštěvníci z větší dálky a právě ti využívali možnosti ubytování se v hotelu.

Graf 3.10 Celková návštěvnost areálu Hotel Sport Club*** v letech 2012 až 2016



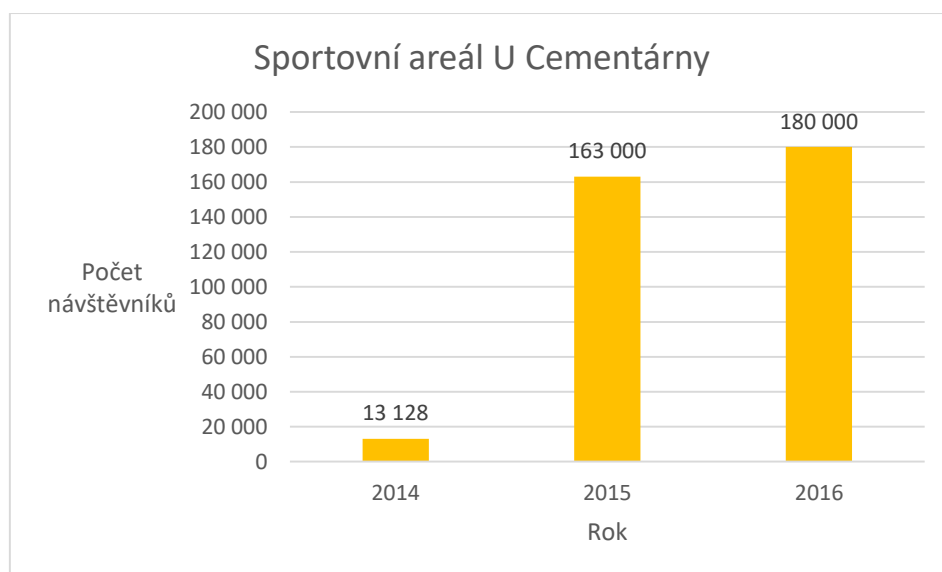
Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.11 Sportovní areál U Cementárny

Tento ojedinělý areál převzala společnost SAREZA s.r.o. do své správy v roce 2014 a to smlouvou o výpůjčce, uzavřenou se Statutárním městem Ostrava. Cílen je především na rodiny s dětmi, rekreační sportovce, základní školy a sportovní oddíly. Díky umělému osvětlení je možné v areálu setrvat i do pozdních večerních hodin. Oplocený areál je tvořen dvěma in-line dráhami. Vně areálu je nejdelší in-line dráha o délce 1200 m. Ta je přístupná v kteroukoliv dobu. V areálu se také nachází sportovní hřiště na volejbal, nohejbal a tenis. Dále také lezecká stěna a hřiště na streetball. Návštěvnost v roce 2014 (od září) byla 13 128 lidí.

Na grafu s označením 3.11 je znázorněna návštěvnost areálu až od roku 2014, kdy začalo středisko spadat pod správu společnosti SAREZA, s.r.o. Uvedené návštěvnosti jsou pouze odhady provozovatele, jelikož je vstup do areálu zdarma a s technologiemi společnosti nebylo doposud možné změřit přesnou návštěvnost.

Graf 3.11 Celková návštěvnost areálu Sportovní areál U Cementárny v letech 2014 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.12 Vánoční kluziště!!!

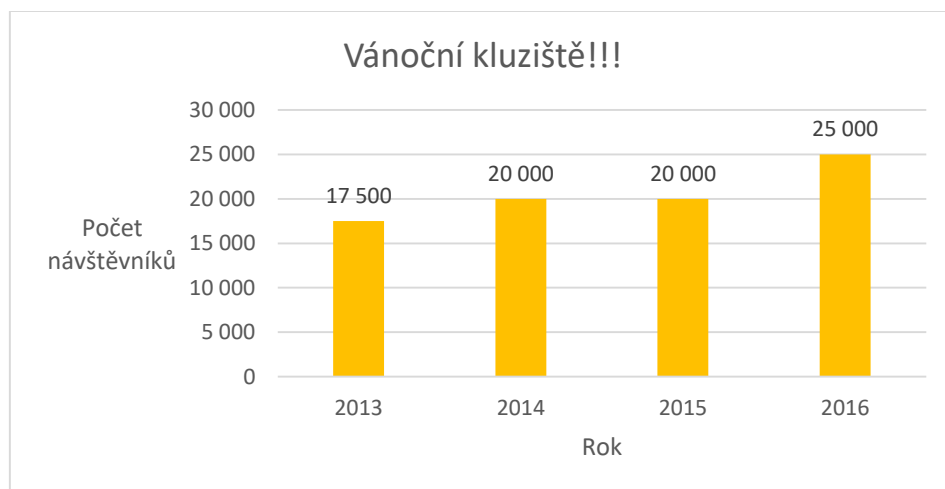
Sezónně provozovaná atrakce v centru města je posledním ze zařízení spravovaném nebo vlastněném společností SAREZA s.r.o. Osvětlené kluziště o rozměrech 30x15 m bylo umístěno na Masarykově náměstí v Ostravě. Kluziště bylo v provozu od prvního adventního víkendu do 1. 1. 2013, každý den od 10 do 20 hodin. Na provozních nákladech se mimo

společnosti SAREZA s.r.o. podílelo Statutární město Ostrava, Městský obvod Moravská Ostrava a Přívoz a sponzoři. Bruslení nebylo zpoplatněno. Mimo volné bruslení byla na Vánočním kluzišti realizována také diskotéka, krasobruslařská exhibice, soutěže o ceny a doprovodný program.

V roce 2013 byl provoz prodloužen i přes měsíc leden a celková návštěvnost byla 17 500 lidí. Následující rok přesáhla návštěvnost hranici 20 000 lidí. Stejného úspěchu dosáhlo Vánoční kluziště i v roce 2015. V roce 2016 byla opět prodloužena doba provozu na 51 dnů. I díky tomuto kroku stoupl odhad návštěvnosti na 25 000 lidí. V roce 2012 nebyla evidována návštěvnost atrakce.

Na grafu 3.12 jsou shrnuty odhady návštěvností od roku 2013. Předešlý rok společnost SAREZA, s.r.o. návštěvnost neevidovala. I dostupná data jsou pouze odhady, vstup na Vánoční kluziště!!! Je pro veřejnost zdarma, proto není možné vyjádřit návštěvnost pomocí počtu prodaných vstupenek.

Graf 3.12 Celková návštěvnost areálu Vánoční kluziště!!! v letech 2013 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

3.13 Analýza činnosti a hospodaření v roce 2012

Společnost SAREZA s.r.o. provozovala v roce 2012 celkem 10 středisek, ať už s celoročním nebo sezónním provozem. Konkrétně to byly:

- Zimní stadion Ostrava - Poruba,
- Sportovní hala Ostrava - Přívoz,

- Krytý bazén Ostrava - Poruba,
- Vodní svět!!!,
- Ozdravné centrum Ještěrka,
- Letní koupaliště Ostrava - Poruba,
- Vodní areál Jih,
- Sportovní areál Poruba,
- Hotel Sport Club***,
- Sportovní areál Volgogradská.

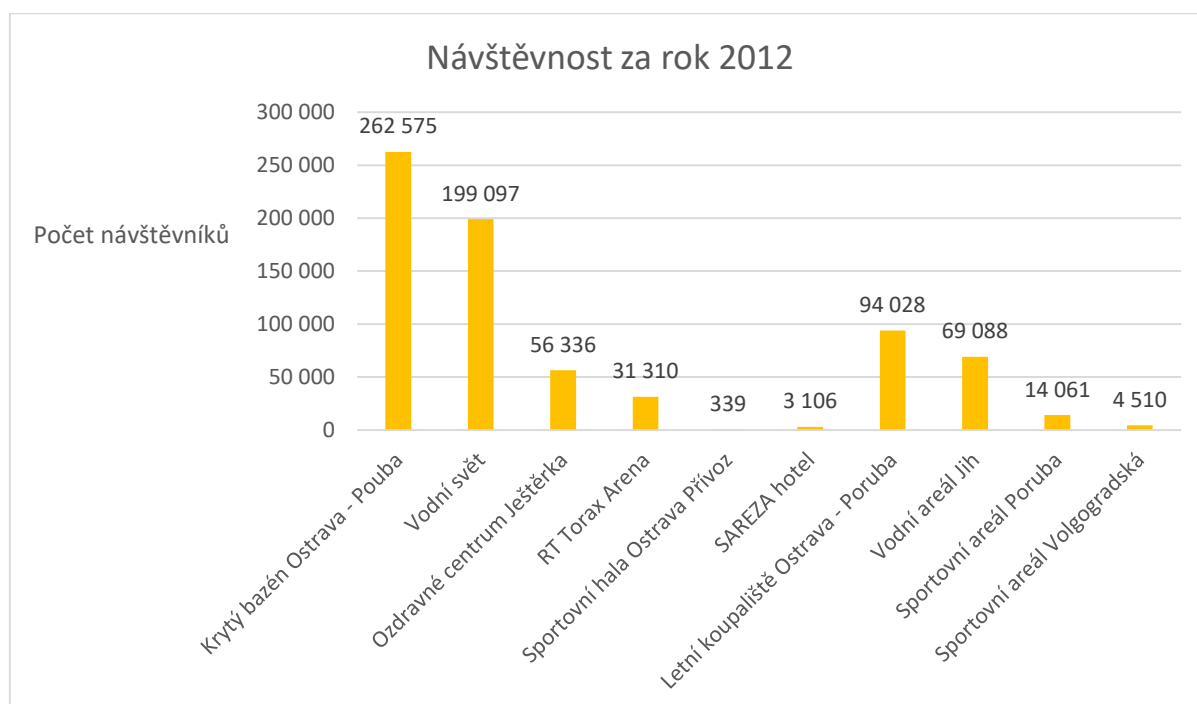
V rámci areálů Vodní svět!!! a Krytý bazén Ostrava-Poruba jsou provozovány dvě fitness centra. Zákaznický servis celoročně zajišťuje INFOCENTRUM!!! společnosti. V tomto roce byl realizován i projekt Vánoční kluziště!!! na Masarykově náměstí v Ostravě.

Na grafu s číslem 3. 13 je zobrazeno rozložení návštěvnosti jednotlivých zařízení v daném roce. Do návštěvnosti není započítána návštěvnost Vánočního kluziště!!!. Svou roli v návštěvnosti mají i fitness centra. V roce 2012 byl počet prodaných vstupů do fitness centra v areálu Krytý bazén Ostrava-Poruba celkem 28 835 ks a do fitness centra v areálu Vodní svět!!! celkem 13 743 ks. Na celkovém počtu prodaných vstupenek za služby se fitness centra podílí ve výši 5,6 %.

Do množství prodaných vstupenek, které bylo na úrovni 734 450 ks, je započítáno pouze vstupné z obvyklých provozů. Areály společnosti SAREZA s.r.o. však vyhledalo i spousta návštěvníků, kteří se nutně nemuseli aktivně účastnit sportovních činností, ale byli pouze v roli diváků. Tyto vstupenky se neprojevují ve finálních číslech návštěvnosti. Jak je možno dočíst se ve výroční zprávě za rok 2012, ve všech zařízeních proběhla řada sportovních a kulturních akcí.

Mezi ty nejvýznamnější akce patří Mistrovství ČR v latinskoamerických tancích, Zimní olympiáda dětí a mládeže, Mistrovství ČR v karate, Velká cena Ostravy v plavání, koncert Chrise Normana, koncert Alexandrovců, Mistrovství Evropy v házené juniorek, FAT PIPE CUP 2012 - mezinárodní florbalový turnaj mužů, kvalifikační utkání na Mistrovství Evropy ve volejbale mužů, OSTRAVA CUP 2012 - mezinárodní volejbalový turnaj mužů.

Graf 3.13 Celková návštěvnost areálů SAREZA s.r.o. v roce 2012



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Jak je naznačeno v tabulce s číslem 3.1, výnosy společnosti SAREZA s.r.o. činily v roce 2012 celkem 157 294 885,49 Kč. Významnou částku z toho činila neinvestiční, takzvaná provozní dotace. Tu poskytlo statutární město Ostrava ve výši 66 470 tis. Kč. Jak vysvětluje výroční zpráva, dotace sloužila ke krytí uznatelných nákladů neinvestičního charakteru. Zde spadá například pokrytí osobních nákladů, tj. mzdových nákladů a zákonného sociálního pojištění, energetických nákladů, tj. spotřeba elektrické energie, plynu, tepla, vodné a stočné, dále pojistného nemovitého a movitého majetku a odpovědnosti společnosti, daně z nemovitosti a spotřeby materiálu a služeb spojených s provozováním společnosti.

Tabulka 3.1 Výnosy a náklady společnosti SAREZA s.r.o. za rok 2012 (v tis. Kč)

(v tis. Kč)	Rok 2012
Výnosy	157 295
• z toho neinvestiční dotace	66 470
Investiční dotace	3 000
Náklady	160 097
Rozdíl V - N	-2 802

Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Investiční dotaci ve výši 3 000 tis. Kč poskytlo rovněž statutární město Ostrava. Investiční účelová dotace byla určena k zajištění projektu „Rekonstrukce hlavního vstupu – pokladny v areálu Letního koupaliště v Ostravě – Porubě.“ Zmodernizovány byly tedy zejména pokladny, toalety, sprchy či místnost první pomoci a další zázemí. Rekonstrukce měla objekt vizuálně upravit v části vstupu návštěvníků, a to společně s úpravou jeho okolí.

V roce 2012 se kromě rekonstrukce Letního koupaliště v Ostravě – Porubě, která je podrobněji rozepsaná v předchozím z odstavců, dokončovala ještě rekonstrukce čtyř antukových tenisových kurtů z předchozího roku, a to v zařízení Sportovní areál Poruba. Ve středisku Vodní svět!!! se nově budovalo zavlažování venkovních prostor, které zajistí kvalitnější a přívětivější travnaté plochy pro návštěvníky. Ve Vodním světě!!! proběhla taktéž investice do interiéru wellness. V areálu Zimní stadion Ostrava – Poruba, v současné době nazvaným RT Torax aréna, byla zajištěna celková výměna prosklené fasády na obchodních jednotkách, včetně výměny zámkové dlažby. Hlavní ledovou plochu pak vybavili novými informačními tabulemi. Na tomto zařízení proběhla i oprava střechy.

V celkové částce výnosů je skrytý také příspěvek statutárního města Ostravy na projekt „Vánoční kluziště Ostrava !!!“, který společnost provozovala od 1. prosince 2012 do 1. ledna 2013. Příspěvek činil 1 000 tis. Kč. Projekt kluziště finančně podpořil i Městský obvod Moravská Ostrava a Přívoz a další sponzoři. Velké finanční částky byly potřeba, protože bruslení bylo pro veškerou veřejnost zdarma.

Významnou nákladovou položky společnosti SAREZA s.r.o., je suma vynaložená na osobní náklady. Za rok 2012 bylo ve společnosti 186 zaměstnanců, na které padla částka 61 282 tis. Kč. Kromě toho do osobních nákladů spadají i výplaty pro vedení společnosti, kde vedení mělo 5 členů a bylo mezi ně rozděleno 6 056 tis. Kč. Jak se můžeme dočíst ve výroční zprávě, počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu pracovníků. Pod pojmem vedení společnosti se pak rozumí ředitel a jeho jednotliví náměstci. Součástí mzdových nákladů, jako jedné ze složek osobních nákladů, je i odměna jednatele společnosti. Ta se v uvedeném roce vyšplhala na 52 tis. Kč u jednatele a na 412 tis. Kč u dozorčí rady.

Společnost Sportovní a rekreační zařízení města Ostravy, s.r.o. vykázala za rok 2012 ztrátu v hospodaření ve výši 2 802 tis. Kč. Ztráta bude převedena na účet Neuhrazená ztráta minulých let. Vytvořená ztráta nepředstavuje pro společnost odliv finančních prostředků.

3.14 Analýza činnosti a hospodaření v roce 2013

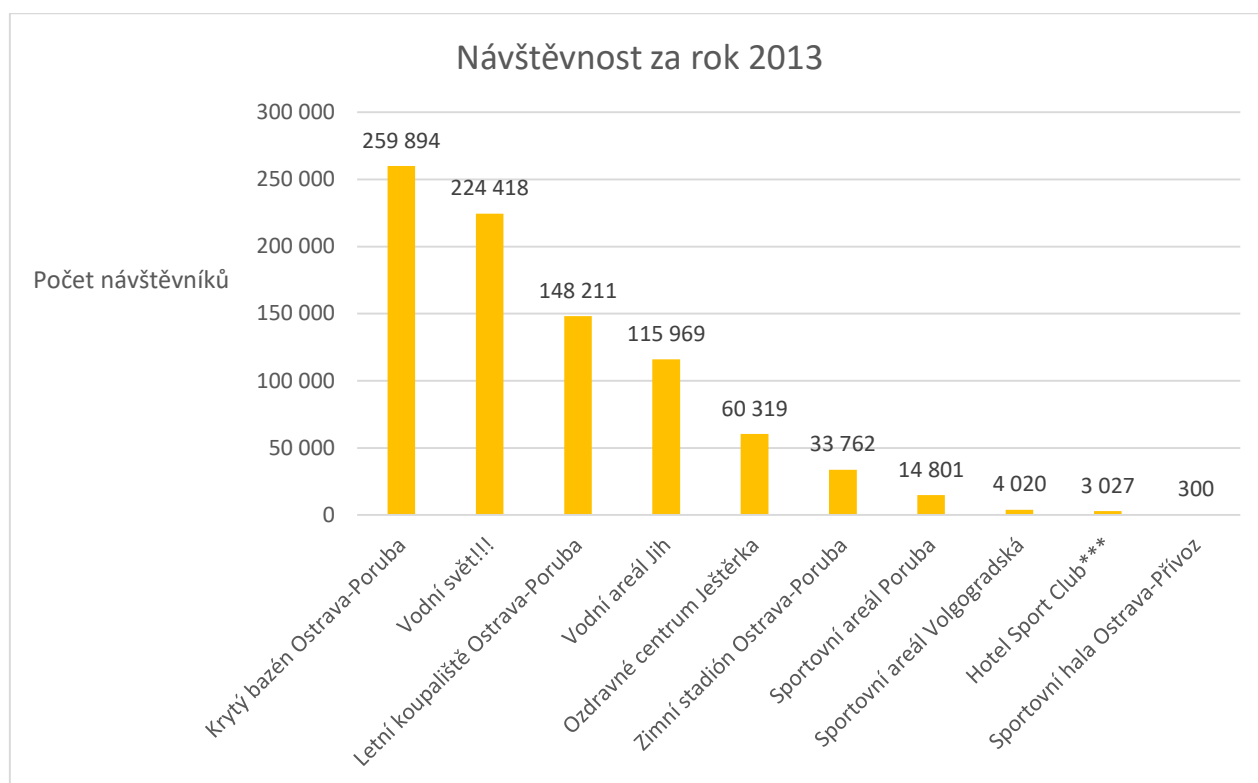
SAREZA v roce 2013 provozovala 10 areálů. Jednalo se o tato zařízení:

- Zimní stadion Ostrava - Poruba,
- Sportovní hala Ostrava - Přívoz,
- Krytý bazén Ostrava - Poruba,
- Vodní svět!!!,
- Ozdravné centrum Ještěrka,
- Letní koupaliště Ostrava - Poruba,
- Vodní areál Jih,
- Sportovní areál Poruba,
- Hotel Sport Club***,
- Sportovní areál Volgogradská.

Co se týká návštěvnosti areálů, společnost uvádí, že i přes rychle rostoucí konkurenci se jí podařilo v daném roce zvýšit návštěvnost ve svých areálech. Důvodem má být modernizace středisek, a tím vytvoření lepších podmínek jak pro sport, tak pro relaxaci i ubytování. Do návštěvnosti se však nezapočítávají sportovní a kulturní akce, trénování sportovních klubů, turnaje klubů a prodej permanentek. Tato čísla by se jistě také pozitivně podílela na konkurenceschopnosti SAREZA s.r.o..

Velkými akcemi, které se v rámci areálů společnosti odehrály, byly například Utkání první ligy amerického fotbalu ve Sportovním areálu Poruba, Pohár města Ostravy (závod v moderní gymnastice) ve Sportovní hale Ostrava – Přívoz, Hokejový turnaj 5 národů nebo vybrané zápasy Ligy mistrů 2013 - volejbal mužů na Zimním stadionu Ostrava – Poruba, případně Mistrovství ČR v nádechovém potápění na krytém bazénu v Porubě. Návštěvnost jednotlivých areálů je zobrazena na grafu číslo 3.14.

Graf 3.14 Celková návštěvnost areálů SAREZA s.r.o. v roce 2013



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

V roce 2013 vykázala společnost SAREZA s.r.o. výnosy v celkové výši 165 462 489,84 Kč. Neinvestiční dotace od statutárního města Ostravy dělaly 68 439 tis. Kč. Z toho 65 159 tis. Kč činila provozní dotace, která sloužila ke krytí uznatelných nákladů neinvestičního charakteru, což je pokrytí osobních nákladů, energetických nákladů a jiných, vysvětlených v podkapitole Analýza činnosti a hospodaření v roce 2012.

Tabulka 3. 2 Výnosy a náklady společnosti SAREZA s.r.o. za rok 2013 (v tis. Kč)

(v tis. Kč)	Rok 2013
Výnosy	165 462
• z toho neinvestiční dotace	68 439
Investiční dotace	2 900
Náklady	166 564
Rozdíl V - N	-1 102

Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Zbývající suma 3 280 tis. Kč jsou neinvestiční dotace od statutárního města Ostravy, které byly sice přijaty v roce 2013, ale čerpány a vyúčtovány budou až následující rok. Všechny tyto skutečnosti jsou zachyceny v tabulce číslo 3.2.

Statutární město Ostrava dále poskytlo areálům investiční dotaci 2 900 tis. Kč na zajištění „Rekonstrukce dětských šaten Krytého bazénu v Ostravě – Porubě“. Kromě rekonstrukce interiéru dětských šaten, byly šatny také opraveny na bezbariérové a tím přizpůsobeny možnostem invalidních návštěvníků.

Mimo zmíněnou investiční dotaci probíhaly ještě další investice do zlepšování služeb jednotlivých areálů. Ty byly hrazeny z nákladové položky „opravy a udržování“, která se za rok 2013 vyšplhala na výši 6 743 tis. Kč. Ve Sportovním areálu Poruba generální oprava závlahového systému travnatého hřiště, výměna oplocení v části tenisového areálu a opravy střešních krytin u bufetu a skladu. Pokoje Hotelu Sport Club*** byly nově vybaveny a rekonstruovalo se vstupní schodiště do hotelu a restaurace. Na Zimním stadionu v Porubě proběhla výměna řídicích jednotek elektrických rolob a výměna povrchu na chodbách stadionu.

V roce 2013 evidovala společnost celkem 191 zaměstnanců. Na osobní náklady bylo vynaloženo 64 159 tis. Kč. Mimo to pracovalo ve vedení společnosti SAREZA s.r.o. dalších 5 zaměstnanců, tím se rozumí jednatel a jeho náměstci, na jejichž mzdy bylo potřeba 5 970 tis. Kč. Odměny těmto osobám, které jsou statutárním orgánem a členy dozorčích orgánů, jsou u jednatele ve výši 85 tis. Kč a u dozorčí rady celkem za rok 2013 ve výši 453 tis. Kč. Konkrétní funkce, které jsou zastoupeny pojmem „vedení“ jsou:

- ředitel společnosti,
- náměstek pro techniku a rozvoj,
- náměstek pro provoz,
- vedoucí obchodního úseku,
- manažer pro controlling a plánování.

Výraznější navýšení nákladů eviduje společnost u položky úklid, kdy se z původní částky 813 tis. Kč za rok 2012, částka v roce 2013 vyhoupla na 1 187 tis. Kč. Nárůst je pozorován i u ostrahy objektů, ať už běžné ostrahy objektů, kdy zvýšení činí 296 tis. Kč, tak u ostrahy v rámci akcí, kde se částka zvýšila o 381 tis. Kč.

Společnost Sportovní a rekreační zařízení města Ostravy, s.r.o. vykázala za rok 2013 ztrátu v hospodaření ve výši 1 102 tis. Kč. Ztráta bude převedena na účet Neuhrazená ztráta minulých let. Vytvořená ztráta nepředstavuje pro společnost odliv finančních prostředků.

3.15 Analýza činnosti a hospodaření v roce 2014

V roce 2014 převzala SAREZA s.r.o. do správy nový areál v Ostravě – Vítkovicích. Ten je zaměřen zejména na in- line bruslení. V tomto roce tedy společnost spravovala celkem 11 areálů. Výčtem šlo o tato zařízení:

- Zimní stadion Ostrava - Poruba,
- Sportovní hala Ostrava - Přívoz,
- Krytý bazén Ostrava - Poruba,
- Vodní svět!!!,
- Ozdravné centrum Ještěrka,
- Letní koupaliště Ostrava - Poruba,
- Vodní areál Jih,
- Sportovní areál Poruba,
- Hotel Sport Club***,
- Sportovní areál Volgogradská,
- Sportovní areál U cementárny – In-line Park.

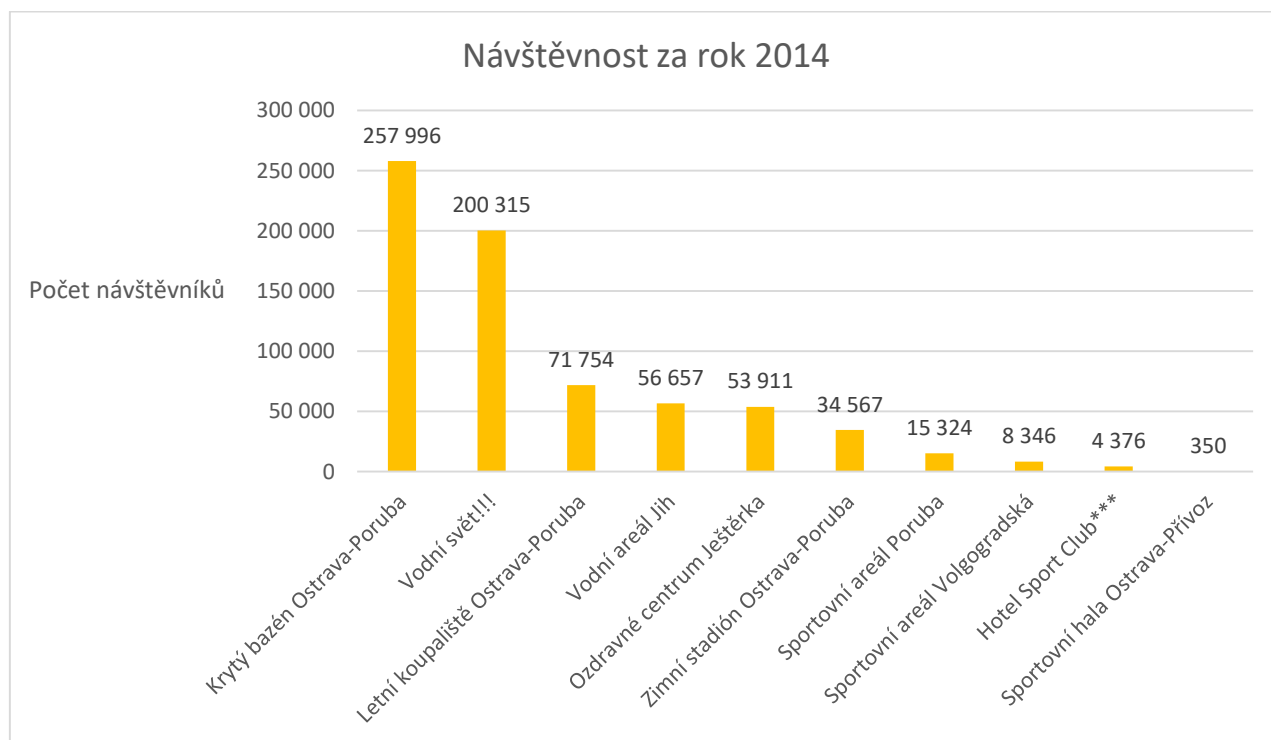
Z důvodu mimořádně nepříznivých klimatických podmínek zaznamenala společnost v roce 2014 zcela nejnižší návštěvnost v historii. Počasí bylo velmi proměnlivé a to se samozřejmě podepsalo na ekonomickém výsledku organizace. V průběhu letní sezóny tak došlo k meziročnímu poklesu v tržbách za plavání, a to až ve výši 5,3 mil. Kč. S letním provozem jsou spojeny doprovodné služby v sezónních areálech, které rovněž výrazně poklesly.

Celková návštěvnost areálů SAREZA s.r.o. byla za rok 2014, bez návštěvnosti akcí, trénování sportovních klubů, turnaje klubů, výuka plavání a prodej permanentek, 703 596 návštěvníků. Na návštěvnosti se mohlo pozitivně podepsat i získání prvního místa v soutěži „Hledáme Top Aqua zařízení 2014“. Krytý bazén Ostrava - Poruba získal cenu v kategorii

„Vnitřní aquaparky a bazény s celoročním provozem“. Na grafu číslo 3.15 je možnost sledovat, která zařízení byla nejnavštěvovanější a naopak.

Společnost se v roce 2014 aktivně zapojila do akcí pořádaných v rámci projektu Ostrava - Evropské město sportu 2014 s finanční podporou statutárního města Ostrava, kdy došlo ke zvýšení částky přijatých neinvestičních dotací zřizovatele, na druhé straně vzrostly částky na vybraných nákladových účtech za účelem zajištění doprovodných služeb a mediální propagace těchto akcí, například curling na Zimní stadion Ostrava - Poruba, Plave celá Ostrava nebo triatlonový závod Skleněný muž/ Skleněná žena na Letním koupališti Ostrava – Poruba a další (výroční zpráva SAREZA, 2014).

Graf 3.15 Celková návštěvnost areálů SAREZA s.r.o. v roce 2014



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Celkové výnosy společnosti SAREZA s.r.o. činily 165 265 365 Kč a náklady 168 780 085 Kč. Provozní dotace k financování uznatelných provozních nákladů za rok 2014, přijatá od statutárního města Ostravy, byla ve výši 65 476 tis. Kč. SAREZA s.r.o. však dotaci nevyčerpala celou, proto ta část dotace, která vyčerpána nebyla, bude v roce 2015 převedena na dotaci investiční. Jedná se o částku 120 tis. Kč.

Neinvestiční dotace na projekty „Curling pro veřejnost“, „Skleněný muž/skleněná žena“, „Duatlon Cup OSTRAVA“ a „Sanace dělicí hráze a dna neplaveckého bazénu Letního koupaliště v Ostravě – Porubě“, dohromady ve výši 3 280 tis. Kč, byly v roce 2014 využity v plném rozsahu.

Tabulka 3. 3 Výnosy a náklady společnosti SAREZA s.r.o. za rok 2014 (v tis. Kč)

(v tis. Kč)	Rok 2014
Výnosy	165 265
• z toho neinvestiční dotace	71 612
Investiční dotace	4 300
Náklady	168 780
Rozdíl V - N	-3 515

Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

K pokrytí nákladů projektu „Plave celá Ostrava“ byla čerpána dotace ve výši 73 tis. Kč. Projekt „Specializované kurzy pro seniory a matky s dětmi“ plně pokrylo 95 tis. Kč, pocházejících rovněž z neinvestiční účelové dotace statutárního města Ostravy.

Správa nového centra v Ostravě – Vítkovicích, která probíhala od září 2014, byla také příčinou zvýšených nákladů. Vzhledem k dohodě, že areál bude zpřístupněn veřejnosti zdarma, byly náklady na provoz In-line parku financovány z dotačních prostředků zřizovatele. Neinvestiční dotace k pokrytí nákladů na vybavení sportovního areálu U Cementárny – In-line Parku byla čerpána ve výši 142 tis. Kč, nevyčerpaný objem dotace ve výši 6 tis. Kč byl v termínu pro vyúčtování vrácen do rozpočtu ÚSC.

Další neinvestiční dotace, konkrétně na projekt „Open tenisový turnaj - čtyřhra 100 - letých“ nebyla použita, protože byl projekt zrušen, a v termínu pro vyúčtování dotace byla vrácena ÚSC. Neinvestiční dotace na projekt „Sanace dna neplaveckého bazénu Letního koupaliště v Ostravě - Porubě“ byla k 31. prosinci 2014 čerpána ve výši 1 790 tis. Kč, z celkové částky 5 300 tis. Kč. Použití dotace je možné do 30. června 2015, proto další průúčtování dotace proběhne až následující rok.

Investiční účelová dotace ve výši 4 300 tis. Kč, byla organizaci poskytnuta na projekty, které se mají konat až v roce 2015. Závěrečné zúčtování bude tedy dle smlouvy probíhat až následující rok. Dotace půjdou na projekty „Revitalizace venkovního areálu Krytého bazénu v Ostravě - Porubě“, „Úprava bazénové technologie - UV lampy“ a „Klimatizace hotelových pokojů a společenské místnosti hotelu Sport Club“.

ÚSC poskytl jednotce rovněž dary a dotace na podporu projektu „Vánoční kluziště!!!“. V rámci neinvestiční dotace byla na rok 2014 pro tento projekt vyměřena částka 300 tis. Kč. Pomocí daru ve výši 500 tis. Kč byl pokryt provoz kluziště za leden 2014. Ke krytí uznatelných nákladů projektu „Vánoční kluziště !!!“ použila dále SAREZA s.r.o. v roce 2014 z poskytnutého daru ve výši 1 500 tis. Kč celkem 1 381 tis. Kč. Zůstatek ve výši 119 tis. Kč bude převeden do následujícího roku a následně čerpán opět na náklady spojené s kluzištěm.

Osobní náklady, každoročně hrazené z neinvestiční, provozní dotace, se s počtem 182 zaměstnanců vyšplhaly na 63 655 tis. Kč. Vedení společnosti mělo v roce 2014, oproti předchozím rokům, jen čtyři členy. V porovnání s minulými lety z vedoucích pozic zmizela funkce manažera controllingu a plánování. Osobní náklady vedení vyšly na 5 474 tis. Kč, odměna jednatele na 737 tis. Kč a odměny členů dozorčí rady dělaly 459 tis. Kč.

Jak už je na začátku této podkapitoly zmíněno, v souvislosti s tím, že se společnost v roce 2014 aktivně zapojila do akcí pořádaných v rámci projektu „Ostrava - Evropské město sportu 2014“, vzrostly náklady na reklamu, marketing a propagaci akcí. V porovnání s rokem 2013 se částka zvedla o 409 tis. Kč. Rovněž částka u ostatních služeb, které byly potřeba na mimořádných akcích zaplatit, vzrostla s porovnáním s rokem 2013 o 553 tis. Kč.

Výroční zpráva společnosti vysvětluje, že na hospodaření společnosti se již po delší dobu negativně odráží výrazně snížený zájem o pronájem prostor sloužících k podnikání v našich areálech, zejména restaurací. Roste rovněž silná konkurence v oblasti nabídky multifunkčních prostor ke konání sportovních či kulturních akcí.

Společnost Sportovní a rekreační zařízení města Ostravy, s.r.o. vykázala za rok 2013 ztrátu v hospodaření ve výši 3 515 tis. Kč. Ztráta bude převedena na účet Neuhrazená ztráta minulých let. Vytvořená ztráta nepředstavuje pro společnost odliv finančních prostředků.

3.16 Analýza činnosti a hospodaření v roce 2015

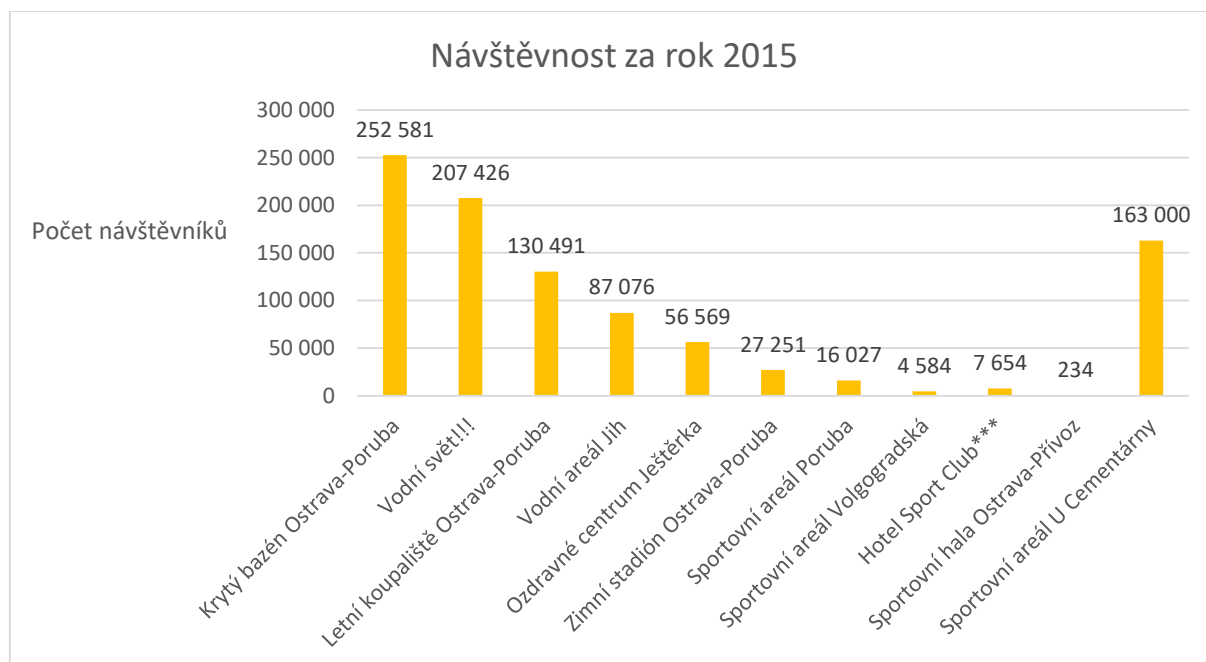
V roce 2015 spravovala společnost SAREZA s.r.o. celkem 11 areálů, tudíž nenastala změna oproti předchozímu roku. Konkrétně se jednalo o tato zařízení:

- Zimní stadion Ostrava - Poruba,
- Sportovní hala Ostrava - Přívoz,
- Krytý bazén Ostrava - Poruba,

- Vodní svět!!!,
- Ozdravné centrum Ještěrka,
- Letní koupaliště Ostrava - Poruba,
- Vodní areál Jih,
- Sportovní areál Poruba,
- Hotel Sport Club***,
- Sportovní areál Volgogradská,
- Sportovní areál U cementárny – In-line Park.

Hospodářský výsledek za rok 2015 byl kladný a celá tato sezóna byla vyhodnocena jako nejlepší v historii celé společnosti. Pozitivně se na tom podepsaly klimatické podmínky, kdy v porovnání s předchozím rokem, byl velký počet slunečných dnů, a proto stouply jak tržby, tak návštěvnost, zejména v areálech se sezónním provozem. Všechny tyto skutečnosti jsou zobrazeny v grafu 3.16 a tabulce 3.4. V následujících odstavcích je číselně specifikováno, jak se návštěvnost a tržby, vlivem příznivého počasí, vyvíjely.

Graf 3.16 Celková návštěvnost areálů SAREZA s.r.o. v roce 2015



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Celkové výnosy společnosti se v roce 2015 vyšplhaly na částku 180 658 614 Kč, celkové náklady pak na 179 414 028 Kč. Uznatelné provozní náklady v roce 2015 hradila účetní jednotka z neinvestiční dotace poskytnuté statutárním městem Ostrava ve výši 72 000 tis. Kč.

Tabulka 3. 4 Výnosy a náklady společnosti SAREZA s.r.o. za rok 2015 (v tis. Kč)

(v tis. Kč)	Rok 2015
Výnosy	180 659
• z toho neinvestiční dotace	73 500
Investiční dotace	2 300
Náklady	179 414
Rozdíl V - N	1 245

Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Investiční účelovou dotaci na projekt „Dětské atrakce venkovního areálu Krytého bazénu v Ostravě - Porubě“ ve výši 120 tis. Kč, jednotka zcela vyčerpala poskytnuté prostředky. Dotace byla přijatá již v roce 2014.

Dále společnost čerpala investiční účelovou dotaci ve výši 4 300 tis. Kč, která byla statutárním městem Ostrava poskytnuta, na realizaci projektů „Revitalizace venkovního areálu Krytého bazénu v Ostravě – Porubě“, „Úpravu bazénové technologie – UV lampy“, „Klimatizace hotelových pokojů a společenské místnosti hotelu Sport Club,“ již v roce 2014. Realizace uvedených akcí proběhla v roce 2015 a účetní jednotka dotace zcela vyčerpala. Neinvestiční dotace k pokrytí nákladů na projekt „Sanace dna neplaveckého bazénu Letního koupaliště v Ostravě – Porubě“ byla v roce 2015 zcela vyčerpána, a to ve výši 3 510 tis. Kč.

Investiční účelová dotace k realizaci projektu „Modernizace odbavovacího systému SAREZA“ bude společností čerpána až v následujícím roce v souladu se smlouvou se statutárním městem Ostrava. Zůstatek k 31. prosinci 2015 činil 2 300 tis. Kč.

„Vánoční kluziště!!!“ zahájeného v roce 2014 a ukončeného dne 4. ledna 2015 financovala společnost v roce 2015 z poskytnutého daru ve výši 1 500 tis. Kč. V uvedeném roce čerpala celkem 119 tis. Kč a tím zcela vyčerpala poskytnuté prostředky, protože zbylá částka padla na provoz v předchozím roce. Společnost na projekt „Vánoční kluziště 2015!!!“ čerpala z neinvestiční dotace, ve výši 1 500 tis. Kč, v roce 2015 částku 1 227 tis. Kč. Zůstatek ve výši 273 tis. Kč byl vyčerpán na krytí nákladů daného projektu v lednu 2016, v souladu se zněním smlouvy.

Společnost evidovala v roce 2015 celkem 188 zaměstnanců a 4 zaměstnance vedení. Mzdové náklady činily 53 289 tis. Kč, odměny pro členy statutárních orgánů společnosti a dozorčích orgánů společnosti dělaly 1 508 tis. Kč.

Hospodářský výsledek i výši osobních nákladů společnosti SAREZA s.r.o. za rok 2015 ovlivnila taktéž legislativní změna v oblasti minimální mzdy. Od 1. ledna 2015 nabylo účinnosti nařízení vlády č. 567/2006 Sb., o minimální mzdě, a tím došlo k úpravě mzdových tarifů u zaměstnanců dělnických profesí.

Společnost Sportovní a rekreační zařízení města Ostravy, s.r.o. vykázala za rok 2015 zisk ve výši 1 244 586 Kč. Ten byl dle návrhu jednatele rozdělen na dvě částky. Částka 62 229 Kč byla převedena do rezervního fondu společnosti SAREZA s.r.o. Částka ve výši 1 182 357 se zaúčtovala na účet 429 - Neuhrazená ztráta minulých let - za účelem snížení neuhrazené ztráty minulých let.

3.17 Analýza činnosti a hospodaření v roce 2016

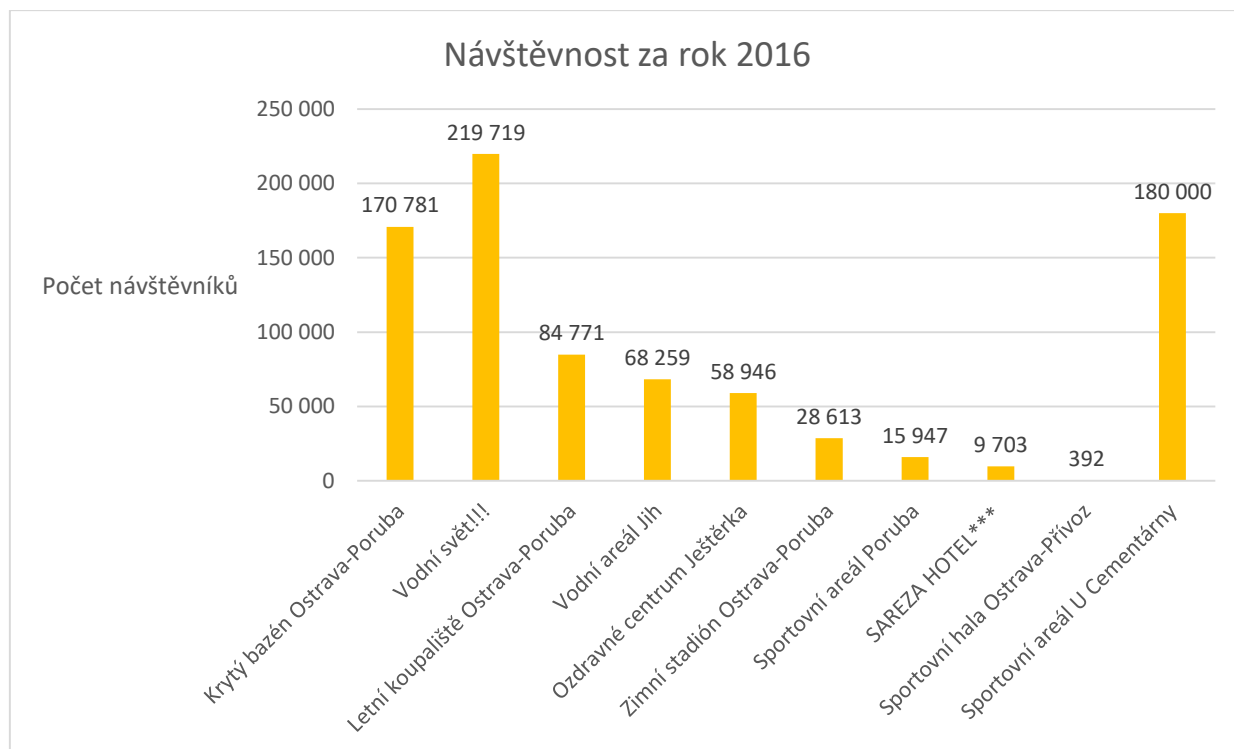
V daném roce spravovala společnost SAREZA s.r.o. jen 10 areálů. Jednotka nově přestala spravovat Sportovní areál Volgogradská. Za rok 2016 šlo tedy o správu těchto areálů:

- Zimní stadion Ostrava - Poruba,
- Sportovní hala Ostrava - Přívoz,
- Krytý bazén Ostrava - Poruba,
- Vodní svět!!!,
- Ozdravné centrum Ještěrka,
- Letní koupaliště Ostrava - Poruba,
- Vodní areál Jih,
- Sportovní areál Poruba,
- SAREZA HOTEL***,
- Sportovní areál U cementárny – In-line Park.

Uvedený rok byl ovlivněn nepříznivými klimatickými podmínkami. Ovlivnění počasím jde znát na tržbách ze vstupného a z doprovodných služeb, a také z návštěvnosti sezónních areálů. Rok 2016 byl rovněž poznamenán uzavírkou areálu Krytý bazén Ostrava –

Poruba, z důvodu rekonstrukce vzduchotechniky, po dobu delší než čtyři měsíce. Návštěvnost všech zařízení zobrazuje graf s číslem 3.17.

Graf 3.17 Celková návštěvnost areálů SAREZA s.r.o. v roce 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Celkové výnosy byly v roce 2016 ve výši 164 623 790 Kč. Náklady pak ve výši 163 773 718 Kč. K částečnému krytí uznatelných provozních nákladů za rok 2016 použila účetní jednotka finanční prostředky ve výši 72 000 tis. Kč. Ty poskytlo statutární město Ostrava jako provozní dotaci na rok 2016.

Tabulka 3. 5 Výnosy a náklady společnosti SAREZA s.r.o. za rok 2016 (v tis. Kč)

(v tis. Kč)	Rok 2016
Výnosy	164 624
• z toho neinvestiční dotace	72 000
Investiční dotace	42 607
Náklady	163 774
Rozdíl V - N	-395

Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Investiční účelová dotace, přijatá již v roce 2015, na realizaci projektu „Modernizace odbavovacího systému SAREZA“ nebyla využita ani v roce 2016. Smlouva na použití finančních prostředků byla prodloužena do 31. května 2017. Dotace byla poskytnuta ve výši 2 300 tis. Kč.

Investiční účelová dotace, 27 107 tis. Kč, na akci „Rekonstrukce vzduchotechnických jednotek a rozvodů Krytého bazénu v Ostravě – Porubě“, byla v roce 2016 plně vyčerpána.

„Modernizace a revitalizace venkovního areálu Krytého bazénu Ostrava – Poruba - II.etapa“ bylo společnosti SAREZA s.r.o. smlouvou přiděleno celkem 38 505 tis. Kč. V roce 2016 bylo od poskytovatele dotace, statutárního města Ostravy, převedeno na účet společnost 15 500 tis. Kč. Dotace v tomto roce nebyla čerpána, projekt byl realizován až v roce následujícím.

K pokrytí nákladů na projekt „Vánoční kluziště 2015!!!“ byla společnosti poskytnuta neinvestiční dotace ve výši 1 500 tis. Kč již v roce 2015. V lednu 2016 použila účetní jednotka celkem 273 tis. Kč a tímto zcela vyčerpala finanční prostředky spojené s daný projektem. Projekt „7. ročník Vánoční kluziště!!!“ v roce 2016 pak zaštitila neinvestiční účelová dotace od statutárního města Ostravy ve výši 2 000 tis. Kč. Účetní jednotka z toho v roce 2016 použila 1 672 tis. Kč, zůstatek dotace ve výši 328 tis. Kč čerpala až po ukončení projektu, v roce 2017.

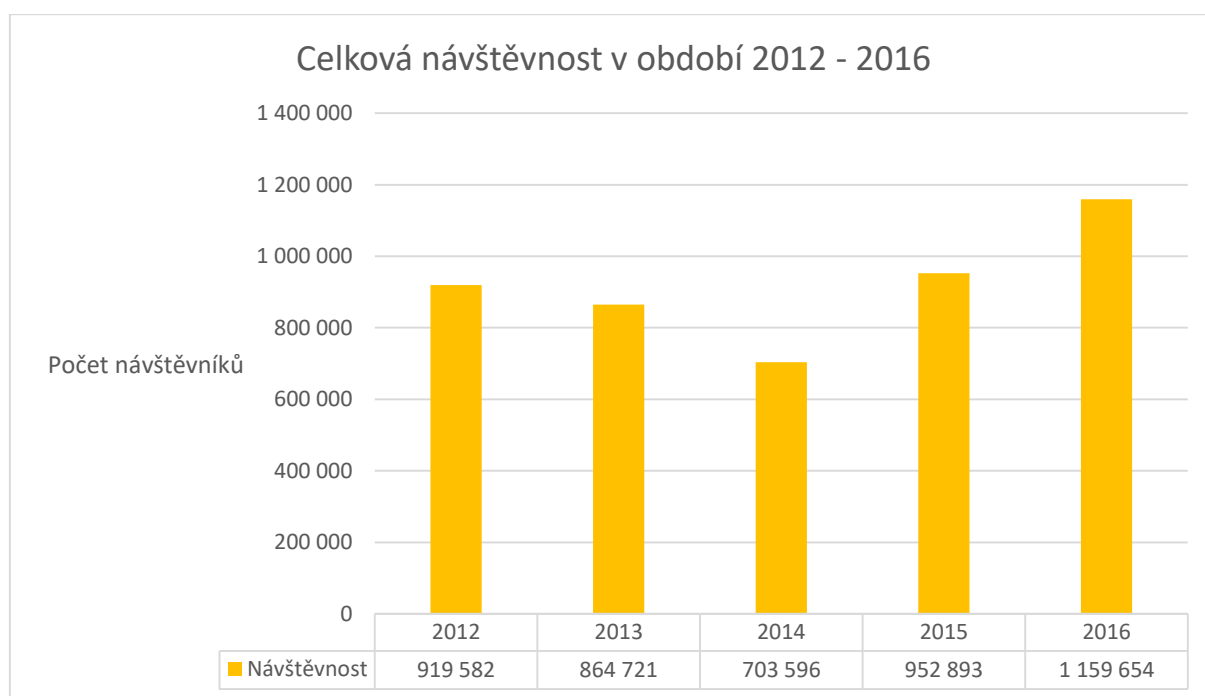
V roce 2016 evidovala společnost 175 zaměstnanců a čtyři zaměstnance ve vedení společnosti. Mzdové náklady činily 51 045 tis. Kč. Mezi vedení společnosti byly rozděleny odměny ve výši 2 113 tis. Kč. Celkové osobní náklady tedy, po započítání nákladů na sociální zabezpečení, 72 096 tis. Kč.

Společnost Sportovní a rekreační zařízení města Ostravy, s.r.o. vykázala za rok 2016 ztrátu v hospodaření ve výši 395 tis. Kč. Ztráta bude převedena na účet Neuhrazená ztráta minulých let. Vytvořená ztráta nepředstavuje pro společnost odliv finančních prostředků.

4 Zhodnocení soběstačnosti, návrhy a doporučení

V předchozí kapitole je provedená analýza činnosti a hospodaření společnosti SAREZA, s.r.o. Zde, na grafu číslo 4.1, jsou srovnány celkové návštěvnosti v průběhu sledovaných let. Jak je ze sloupcového grafu patrné, nejnižší návštěvnost zaznamenala společnost v roce 2014. Důvodem poklesu návštěvnosti byly nepříznivé klimatické podmínky, které znemožnily provoz sezónních areálů v takové míře, jako v ostatních letech. Rok 2014 společnost vyhodnotila, co do návštěvnosti, jako nejslabší za celou historii.

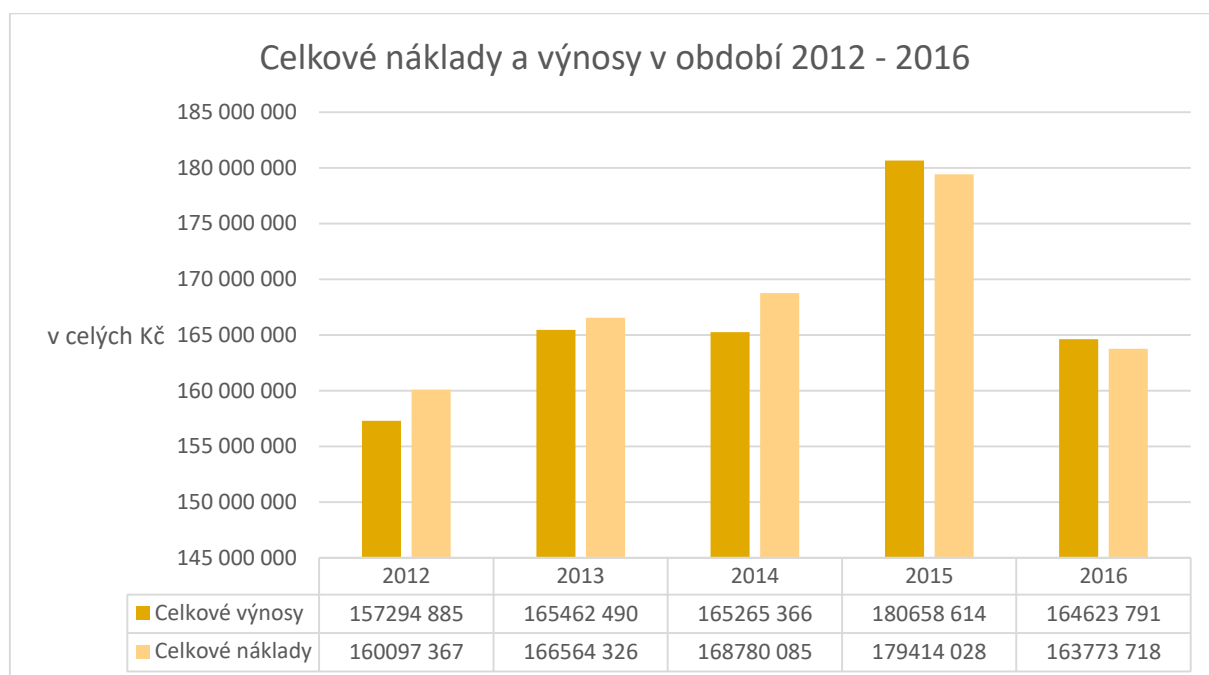
Graf 4.1 Celková návštěvnost areálů SAREZA s.r.o. v období 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Graf s číslem 4.2 zobrazuje, jak se v průběhu sledovaných let vyvíjely výnosy a náklady. Nejlepšího výsledku společnost dosáhla v roce 2015. V tomto roce dosáhla zisku přes 1 200 000 Kč. Nejméně vyrovnaným rokem se sta rok 2014, kdy ztráta činila přes 3 500 000 Kč.

Graf 4.2 Celkové náklady a výnosy společnosti SAREZA s.r.o. v období 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Míru soběstačnosti dané účetní jednotky vypočteme jako podíl celkových výnosů očištěných od příspěvku na provoz od zřizovatele v poměru s celkovými výnosy. Metodika výpočtu je převzata z výročních zpráv společnosti SAREZA, s.r.o.

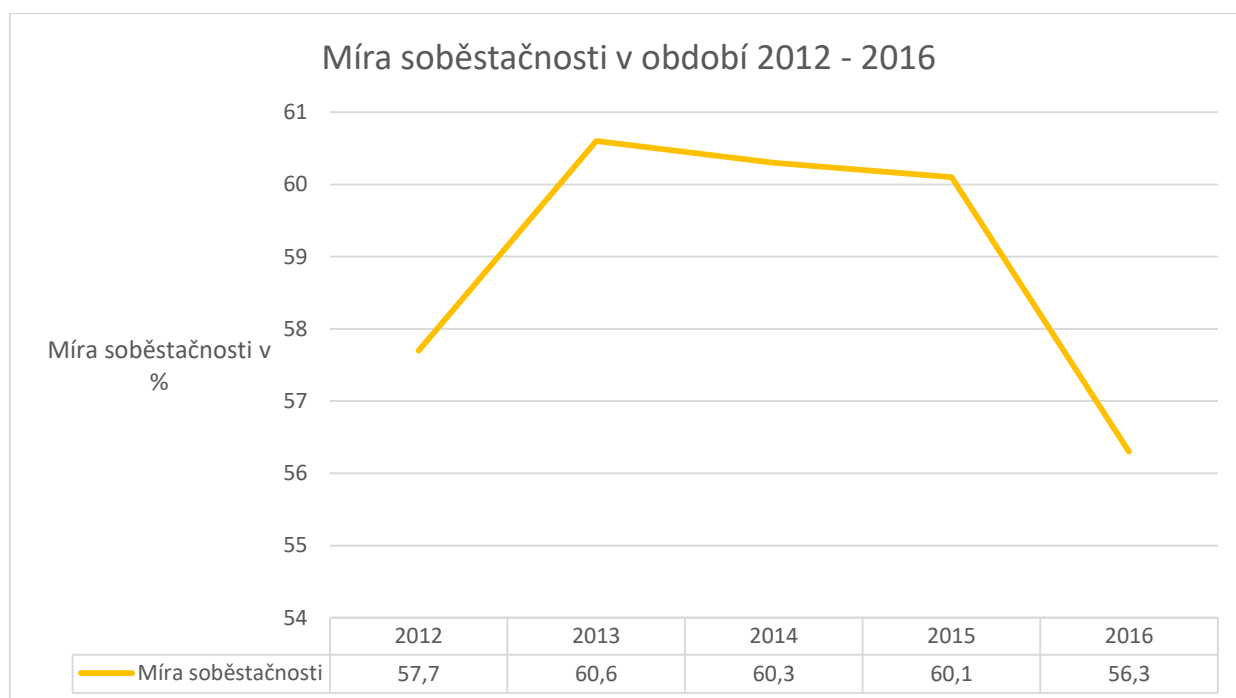
Vzorec pro výpočet míry soběstačnosti:

$$\text{míra soběstačnosti} = \frac{CV - PPZ}{CV} \cdot 100$$

CV = celkové výnosy

PPZ = příspěvek na provoz od zřizovatele

Graf 4.3 Míra soběstačnosti SAREZA s.r.o. v období 2012 až 2016



Zdroj: Výroční zprávy SAREZA s.r.o. – vlastní zpracování

Na grafu s číslem 4.3 je porovnána míra soběstačnosti společnosti v průběhu sledovaných let. Z křivky je patrné, že míra soběstačnosti areálů SAREZA, s.r.o., je kolísavá. V pozorovaných letech je nejnižší v roce 2016, ve kterém hrálo svou roli nepříznivé počasí, kvůli čemuž se snížily tržby ze sezónních areálů. Na tržbách z tohoto roku se podepsala i uzavírka areálu Krytý bazén Ostrava – Poruba, z důvodu rekonstrukce vzduchotechniky. Ten byl uzavřen déle než čtyři měsíce.

Soběstačnost společnosti SAREZA, s.r.o., ač kolísavá, se každoročně drží nad 50%. To naznačuje, že společnost je na svém zřizovateli, statutárnímu městu Ostrava, více než z poloviny nezávislá. Je schopná si více než polovinu nákladů pokrýt z výnosů z vlastní činnosti.

Společnosti by mohla pomoci lepší propagace služeb, které nabízí. Spousta lidí neví, že poskytuje tak širokou škálu služeb. Mohla by o areálech a službách v nich poskytovaných dávat více vědět i občanům mimo Ostravu.

5 Závěr

Praktická část bakalářské práce byla věnována analýze činnosti a hospodaření společnosti SAREZA, s.r.o. Analýza návštěvnosti prokázala, že výsledek hospodaření společnosti je značně závislý na klimatických podmínkách. V rámci analýzy hospodaření za jednotlivé roky jsou uvedeny investiční i neinvestiční dotace, které společnost přijala od statutárního města Ostravy. Údaje dotací, výnosech a nákladech společnosti jsou v práci zpracovány v tabulkách, údaje o návštěvnosti pak v grafech.

Podstatná část informací v praktické části práce byla použita z výročních zpráv dané společnosti, některá data společnost poskytla pro vypracování této práce. Teoretická kapitola se opírá o odbornou literaturu, zejména z oblasti sportu a veřejných služeb, a o legislativu.

Cílem bakalářské práce bylo zhodnotit, na kolik je společnost SAREZA, s.r.o. finančně soběstačná. Lze konstatovat, že Sportovní a rekreační zařízení města Ostravy, s.r.o. byla v každém ze sledovaných let více než z padesáti procent soběstačná. Společnost tak vykazuje výnosy, kterými je částečně schopna pokrýt provoz svých areálů sama.

6 Seznam použité literatury

Tištěné publikace

BUCHTA, Petr. *Veřejné finance*. Vydání I. Praha: Univerzita Jana Amose Komenského Praha, 2016. ISBN 978-80-7452-116-4.

DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně-ekonomický fenomén*. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2015. ISBN 978-80-248-3658-4.

NAHODIL, František. *Veřejná správa a financování veřejného sektoru*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2014. ISBN 978-80-7380-536-4.

NOVOTNÝ, Jiří. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. ISBN 978-80-7357-666-0.

PEKOVÁ, Jitka, Jaroslav PILNÝ a Marek JETMAR. *Veřejný sektor - řízení a financování*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-936-4.

STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ, Beáta MIKUŠOVÁ MERIČKOVÁ a Veronika LINHARTOVÁ. *Teorie a praxe veřejných služeb*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2017. ISBN 978-80-7552-726-4.

SVOBODA, František. *Ekonomika veřejného sektoru*. Praha: Ekopress, 2017. ISBN 978-80-87865-35-4.

Právní předpisy

Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění účinném od 1. 7. 2017. In: [Http://www.msmt.cz](http://www.msmt.cz) [online]. [cit. 2018-02-26]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/dokumenty-3/zakon-o-podpore-sportu>

Mezinárodní úmluva proti dopingů ve sportu vyhlášená sdělením Ministerstva zahraničních věcí pod č. 58/2007 Sb. m. s.

Elektronické publikace

Bílá kniha o sportu. Lucemburk: Úřad pro úřední tisky Evropských společenství, 2007. ISBN 978-92-79-06547-7.

Interní dokumenty společnosti SAREZA, s.r.o.

Výroční zprávy společnosti SAREZA, s.r.o. In: *www.justice.cz* [online]. [cit. 2018-04-10].
Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=724589>

7 Seznam zkratk

SAREZA s.r.o. - Sportovní a rekreační zařízení města Ostravy, s.r.o.

MŠMT - Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy České republiky

ÚSC - územně samosprávný celek

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;

- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);

- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;

- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 11.5.2018

Eva Holná-ová

jméno a příjmení studenta